邁向國際品牌

vtech

偉易達集團

二零零二年度年報

目錄

1 公司簡介
2 財務資料摘要
4 主席報告書
7 行政總裁致辭
8 業務回顧
20 企業事務
22 大事摘要
24 財務回顧
25 董事及高級管理層
28 董事會報告書
32 核數師報告書
33 綜合損益結算表
33 綜合已確認損益結算表
34 綜合資產負債表
35 綜合現金流量表
36 主要會計政策
41 財務報表附註
66 過往五年財務摘要
68 公司資料

邁向國際品牌 偉易達正不斷轉型變革。與眾多亞洲企業一樣，集團正致力提升業務價值，由高效率的產品供應商轉型為一家能夠創造產品需求的公司，希望藉此於未來數年為股東帶來更豐厚的回報。

公司簡介

偉易達乃全球主要的科技集團之一，本著「以客為本」的經營方針，將所設計、生產及推廣的電訊及電子學習產品，透過廣泛的國際分銷網絡，銷售至全世界。集團因擁有卓越的科技生產技術，所以亦提供備受推崇的承包生產服務。集團除了擁有享譽全球的偉易達品牌外，更擁有用於電訊產品上的AT&T品牌特許使用權。

偉易達於一九七六年成立，於二零零二財政年度更錄得九億五千九百八十萬美元之營業額。集團的高頻室內無繩電話，穩佔美國市場之領導地位，而偉易達品牌之電子學習產品在美國及歐洲市場亦享負盛名。偉易達的企業文化植根於「科技和創新」，於二零零二財政年度，集團共投資三千三百萬美元於產品研究及開發上，每年更推出逾八十款創新及優質產品。憑著「以客為本」的宗旨，集團與主要零售商建立了密切的關係，更於不同年齡的消費者當中建立商標信譽。

集團的總辦事處設於香港特別行政區，完善的生產設施則位於中國，業務遍布十個國家，在全球聘用約一萬七千五百名員工，其中包括超過七百四十名科研專才。集團在美國、加拿大、香港特別行政區及中國均設有產品研究及開發中心，透過此環球網絡，集團能緊握世界各地最新的技術及市場發展趨勢。

偉易達集團的股份分別在香港及倫敦證券交易所上市(SEHK: 303; London SE: VTH)，其普通股亦以美國存託憑證方式，通過紐約銀行託管在美國買賣(ADR: VTKHY)。

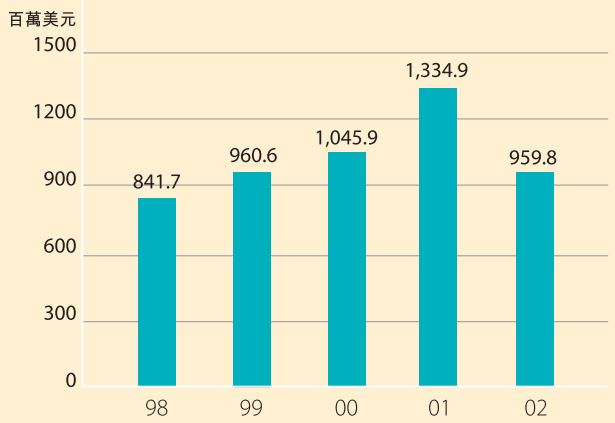
財務資料摘要

除另外註明，所有數字皆以百萬美元計

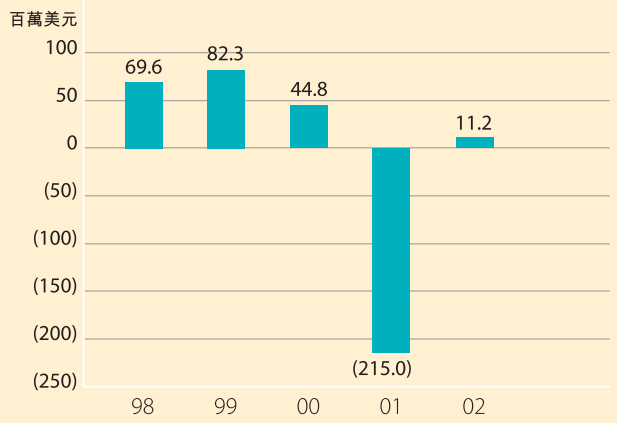
	截至三月三十一日止年度 二零零二年	二零零一年
綜合營業額	**959.8**	**1,334.9**
比對上年之轉變百分比	-28.1%	27.6%
除稅前溢利/(虧損)	**13.9**	**(213.1)**
佔綜合營業額之百分比	1.4%	-16.0%
佔平均資產淨值之百分比	16.4%	-112.7%
股東應佔溢利/(虧損)	**11.2**	**(215.0)**
佔平均股東資金百分比	13.2%	-114.2%
每股基本盈利/(虧損)(美仙)	**5.0¢**	**(96.7¢)**
每股股息(美仙)	**無**	**無**
收益儲備之增加/(減少)	**14.0**	**(241.1)**
股東資金	**89.4**	**80.0**
每股資產淨值(美仙)	39.6¢	35.5¢
存貨	**94.4**	**187.5**
平均存貨佔綜合營業額之百分比	14.7%	16.6%
應收貿易賬項	**128.9**	**195.3**
平均應收貿易賬項佔綜合營業額之百分比	16.9%	14.4%
總負債	**95.8**	**249.6**
佔股東資金之百分比	107.2%	312.0%

僱員人數		
生產業務	12,739	17,493
非生產業務	1,512	2,134
年終僱員總數	14,251	19,627
是年度僱員平均人數	16,104	25,622

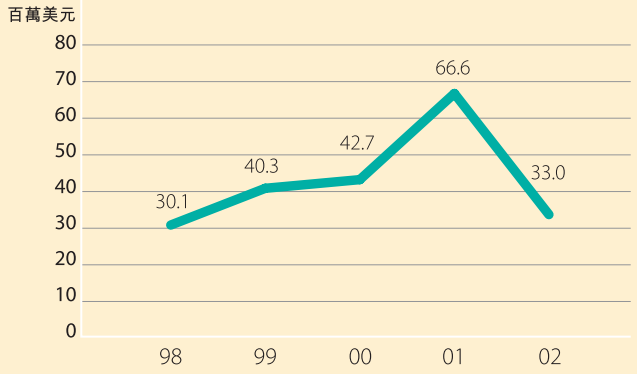
營業額

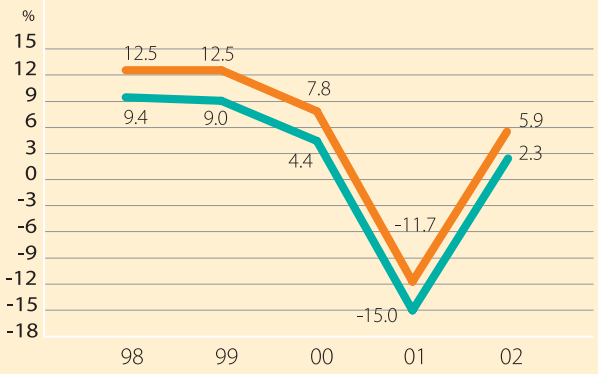


股東應佔溢利/(虧損)

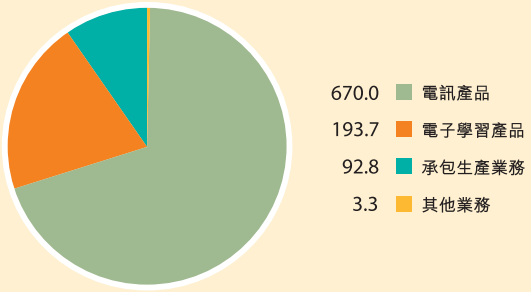


產品研究及開發費用

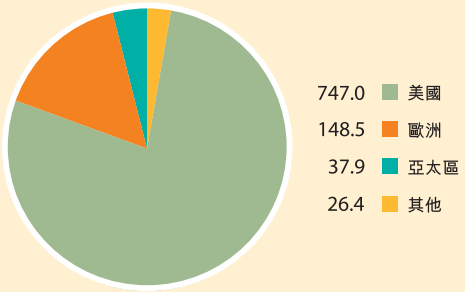




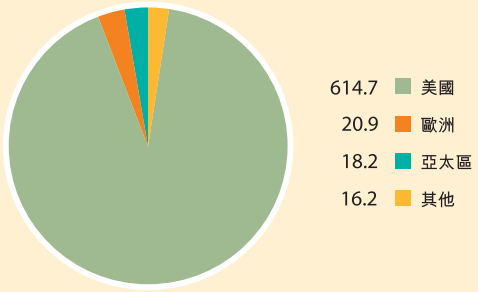
按產品類別劃分之營業額(百萬美元)



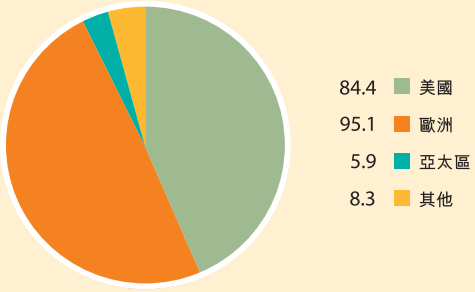
按經營地區劃分之營業額(百萬美元)



電訊產品營業額(百萬美元)



電子學習產品營業額(百萬美元)



各位股東

黃子欣
主席

我曾於中期業績報告中指出，偉易達經過二零零一財政年度的嚴峻挑戰後，已成功將業務重整，並令集團轉虧為盈。本人欣然宣布這股動力仍不斷持續，集團重建盈利和強化財政基礎的方針已進一步改善集團之損益結算表及資產負債情況。

在這穩固的基礎上，偉易達現可憑著產品開發的實力及具成本效益的生產優勢，結合「以客為本」的全新方針，加強供應鏈管理、市場研究、客戶服務、品牌形象及市場推廣，推動集團再向前邁進。

轉虧為盈

由於集團貫徹提高邊際利潤的策略，故此營業額下降28.1%至959,800,000美元，其中電訊產品業務之重心因轉向邊際利潤較高的產品而導致銷售額減少18.7%。此外，由於來自其他生產商的競爭劇烈，電子學習產品的銷售額亦見下降，而集團已因此重新設計一系列的全新產品。

然而，由於集團調整經營方針的關係，盈利顯著回升。繼二零零一財政年度錄得215,000,000美元的虧損後，偉易達於二零零二財政年度錄得11,200,000美元的純利。這不單是由於集團成功提高邊際利潤較高的產品在營業額中的比重，同時亦有賴營運成本下降(不包括重組及耗蝕支出）的配合，集團現時的營運成本已較二零零一財政年度減少38.7%。此外，隨著重組計劃進入最後階段，撥備及撇賬額大幅減少，亦有助改善盈利狀況。最後，集團採用全新的存貨管理方法，減少對營運資金的需求，亦大幅增加現金流量。

財務狀況顯著改善

面對二零零一財政年度的困境，集團的資產負債狀況曾經轉壞，但這個情況已成為過去，因為集團憑著充裕的現金流量，已成功將負債大幅削減至適度水平。

年內淨營運現金流入為146,800,000美元。截至二零零二年三月三十一日止，有息債務總額為95,800,000美元，較二零零一年減少61.6%，而負債淨額則為32,500,000美元，減少83.2%。這令偉易達的負債總額對股東資產之比率為107.2%，利息盈利率則為2.6倍。

集團的財政狀況大幅改善，主要原因之一是存貨及應收貿易賬項大幅下降，由去年財政年度結束時的382,800,000美元下降至今年年底的223,300,000美元。集團能夠增加流動現金，全賴電訊產品業務加強供應鏈的管理，令存貨量永久降低。

業務運作更加精簡

於二零零二財政年度，電訊產品仍然是偉易達主要的收入來源，佔集團營業額69.8%，達到670,000,000美元。為求提升盈利，集團減少生產虧損的產品型號，並集中生產邊際利潤較高的產品。在美國之固網電話市場上，偉易達仍穩佔領導地位。集團於二零零二年一月宣布推出業內首部5,800兆赫室內無繩電話，此項突破性科技再次肯定集團在產品研究和開發的領導地位，能讓集團承接2,400兆赫無繩電話，續創佳績。

為進一步改善盈利表現，電訊產品業務徹底改革存貨的處理方法，每日嚴密監察整個供應鏈的運作，務求能更準確預測產品的需求，並把存貨量大幅削減至等於約兩個月的銷量。由於產品供應的可靠性得以提高，集團更成功改善與零售商的關係。

為貫徹「以客為本」的方針，集團向零售商進行了廣泛的意見調查，以深入了解他們的需要。根據調查結果，集團採取「以客為本」的全新策略，重整美國的銷售及市場推廣運作，為佔集團銷售額極高比重的主要二十大客戶特設專責服務小組。集團正與這些業務夥伴合作，分享銷售點數據、供應鏈管理、店內安排及宣傳推廣計劃等，藉以提高營業額、節省成本，並促進產品發展。

年內電子學習產品業務面對較為嚴峻的考驗，營業額降至193,700,000美元，較二零零一年下跌33.5%。雖然電子學習產品市場繼續增長，與個人電腦相輔相成，但偉易達近期在美國卻遇到激烈競爭。集團乃電子學習產品市場的先驅，為了應付此競爭壓力，偉易達承諾重拾開拓這個市場時的基本信念。集團委託Omnicom Group進行廣泛的市場研究，結果發現偉易達品牌在6至11歲的年齡組別仍享有甚高的品牌價值，潛力優厚。雖然集團仍穩佔全球市場的領導地位，但過去多年卻未能回應市場轉變。集團吸收過去的經驗後，再次將寓教育於娛樂的基本理念與產品結合，針對這個邊際利潤較高的年齡組別。結果，集團根據消費者意見調查結果，針對這個年齡組別，迅速開發一系列教育與娛樂並重的全新產品。與此同時，我們亦透過精簡業務、削減存貨以及控制應收賬目，大幅節省成本。

年內承包生產業因需求下跌而備受影響，但偉易達的承包生產業務依然表現出色，縱然營業額下降27.0%至92,800,000美元，盈利仍保持穩定。這點除了證明集團得到國際市場上一些主要公司的支持外，亦反映集團與客戶之間的深厚合作關係，同時更顯示年內推行的新產品引進小組計劃取得成效。集團透過該計劃，於產品設計初期便開始與客戶緊密合作，以縮短產品開發周期和降低生產成本。

管理層 *(由左至右)*

李偉權 集團副主席
偉易達集團

孔捷思 行政總裁
偉易達通訊設備有限公司

Dennis W. PERRY 行政總裁
偉易達電子產品有限公司

梁漢光 行政總裁
偉易達電訊有限公司

管理層實力增強

年內管理層及董事會的人事變動，標誌著偉易達的一項重要發展，並為集團的革新奠定基礎。對年內各位同事的通力合作，我謹致以衷心感謝。

於二零零二財政年度，集團將員工總數調減約27.4%，令架構變得更加精簡，同時提高了工作效率。我們更聘用經驗豐富的人才加入高級管理層。於二零零二年六月，我宣布委任羅偉良先生為集團之行政總裁。羅先生服務本集團超過十一年，曾出任集團之財務及營運總監，亦為集團業務重組過程的關鍵人物。羅先生將繼續致力透過盈利改善計劃及改善供應鏈管理以提升盈利。而本人作為主席，將投放更多時間於集團未來之發展策略，例如產品開發及進軍中國市場之策略。

電訊及電子學習產品業務的新任行政總裁，非常熟悉美國的市場推廣及客戶關係管理，他們現正為集團制定全面的經營方針。

於二零零一年十一月，我委任了李偉權先生為集團之副主席。這是新設立的職位，李先生會協助我制定產品開發及拓展中國市場的策略。

同時，我亦宣布委任四名新的董事會成員，包括chinadotcom corporation執行主席及其子公司hongkong.com corporation主席錢果豐博士、利豐有限公司董事總經理馮國綸博士、縱橫二千集團主席及九廣鐵路公司主席田北辰先生，以及德昌電機控股有限公司主席兼行政總裁汪穗中先生。他們的加入，增加了獨立非執行董事的數目，憑著他們在科技、市場推廣、生產、採購、物流管理及分銷方面的專長，定能為集團在運作及市場方面帶來嶄新的觀點。另一方面，六名對集團建樹良多的董事會成員已經辭任，但繼續擔當管理要職。

前景改善

偉易達現時的資產負債狀況穩健及轉虧為盈，業務已重上軌道。

年內集團已完成就收購朗訊業務而為重組所作之撥備，今後已毋須再為此作出撥備。於二零零二年六月，偉易達與朗訊科技「朗訊」達成雙方滿意的和解協議，解決了集團於二零零零年收購朗訊消費性電話業務而引起的糾紛。根據協議的條款，朗訊同意將是項收購的買價調低50,000,000美元，而這筆款項將於二零零二年七月三日前全數以現金支付。

在核心業務方面，集團將於二零零三財政年度推出全新系列的AT&T品牌優質電話和重新設計一系列的電子學習產品，以配合穩健的市場需求。這些產品設計獨特，加上市場反應良好，深受客戶的歡迎。集團已將承包生產業務之廠房擴充，以配合客戶需求持續增長。雖然零件價格或會隨著科技業復甦而上升，但集團將繼續重新設計產品及生產流程，以減低對昂貴零件的倚賴，並加強與主要供應商的聯繫。

集團洞悉多個市場的發展潛力。雖然歐洲市場對集團產品的接受程度很高，但與美國比較，集團於當地的無繩電話滲透率仍然偏低。集團位於歐洲市場之原設計生產業務已錄得穩健增長，而無繩電話在中國仍處於起步階段，所以這個市場極具長線增長潛力。因此，我已成立了一個小組，研究進軍上述市場的最佳途徑，並探索能為集團提供龐大分銷渠道的合作機會。

就這方面，偉易達於二零零二年二月與AT&T修訂品牌特許權協議的條款。經修訂的條款指出，讓集團使用AT&T品牌製造及銷售有線電話和電話配件之地區擴展至歐洲及大中華地區。在協議之首十年屆滿後，集團有權將特許權之有效期先延長五年，如日後之有關財政及業務表現符合特許協議下的若干要求，該協議則可再續期五年。此舉大大增強集團在這個共有15億消費者的市場內爭取優質客戶的能力。

上述協議亦有助增強集團的品牌實力，配合年內集團推出充滿活力的全新企業形象。新的標誌設計可見於本年報，並成為今年推出的全新包裝設計的基本元素。在電子學習產品方面，集團已計劃增加產品的宣傳推廣開支，並將推出由WPP Group策劃的盛大推廣活動。

偉易達現正銳意調整經營方針，包括利用品牌促進銷路、爭取客戶的忠心支持，並提高邊際利潤。集團的產品研發及生產已取得規模效益，而在過去兩年，集團亦不斷降低營運成本，務求在經營成本方面變得更具競爭力。

集團當前的策略是發揮這些優勢，除了加強市場推廣外，更將焦點轉移至客戶身上，並在廠房、供應鏈、銷售點以至服務等方面提升價值。

集團將繼續透過自動化和制度化，不斷改善供應鏈的管理，從而減省成本。集團更會進一步研究供應鏈可為集團帶來的增值能力。

透過市場研究、資訊交流及其他途徑，集團能迅速掌握用戶的喜好，令產品設計更能切合市場的需要。集團繼改善營業部門架構後，將設立客戶關係管理系統，讓我和其他高層人員能與主要客戶保持緊密聯繫。集團現正研究業務運作，從而制定最佳的方法。

偉易達正不斷轉型變革。與眾多亞洲企業一樣，集團正致力提升業務價值，由高效率的產品供應商轉型為一家能夠創造產品需求的公司，希望藉此於未來數年為股東帶來更豐厚的回報。

主席
黃子欣

香港，二零零二年六月二十六日

行政總裁致辭

羅偉良
集團行政總裁
偉易達集團

我要衷心感激全體同事為偉易達今日的成就所作出的貢獻。集團經過業務重組後變得更具實力及更有衝勁，集團全新的「以客為本」經營方針亦已開始取得成效。

展望未來，集團將專注實踐多項承諾，包括設立問責機制，表揚及獎勵優秀員工的出色表現。集團亦會全面整頓資訊科技系統，確保能第一時間掌握充足的業務資料，以縮短供應鏈及提高客戶的滿意程度。最後，集團將繼續推行一連串的改善盈利計劃，致力為股東帶來更高回報。

集團首要專注這些承諾，致力為未來發展成全球一流的公司之一而打好基礎。

羅偉良
集團行政總裁

香港，二零零二年六月二十六日

電訊產品

創新科技

"偉易達全新的5,800兆赫無繩電話，確實是非常突出的產品，超越我的期望。"

Smith Porter
資訊科技專才

業界首部5,800兆赫無繩電話

電訊產品的發展史就是一段推陳出新的歷史。在這個演進過程中，偉易達能夠不斷保持領先地位，集團於二零零二年一月在美國舉行的消費電子產品展上，宣布推出業界首部5,800兆赫無繩電話便是最佳的例子。

偉易達結合產品研發專長與廣泛的市場研究，採用創新科技製成5,800兆赫無繩電話，在音質與功能等方面作出一系列的改進，包括獨特的自動音質調節和一機雙用等功能。新產品具備消費者夢寐以求的無繩電話功能，緊握市場無窮的發展潛力。

5,800兆赫無繩電話項目首次充分利用集團的雙重品牌策略。「偉易達」品牌代表活力充沛、創新及具競爭力，而「AT&T」品牌則代表使用樂趣、設計典雅及品質保證。這些品牌價值，加上針對不同客戶的市場研究，主導了5,800兆赫無繩電話的產品功能設計及開發。

因此，該產品系列的外形及主要功能均與眾不同，切合不同顧客的特定需要。事實上，很多零售商都表示，偉易達及AT&T兩個品牌的產品設計就像是由兩間不同公司所生產。總括而言，偉易達的努力及其全新的品牌種類，再一次贏得了零售商的一致好評。

把尖端科技帶給消費者

了解消費者

產品開發

核心科技

產品模型製作

"去年偉易達電訊產品業務經歷了重大轉變，集團將購自朗訊的業務與偉易達本身的業務全面合併，而專責小組則持續地大幅改善整個供應鏈的管理。這些改進令集團的資產負債情況顯著改善，並因而轉虧為盈。去年集團已完成第一階段的轉型期，由一家以工程技術帶動的公司，逐步邁向全面落實「以客為本」的經營方針。"

偉易達通訊設備有限公司
行政總裁
孔捷思

市場回顧

儘管全球電訊產品市場在過去兩年表現疲弱，但固網電話市場仍然維持長期穩步增長的走勢。在發展成熟的美國市場，室內無繩電話繼續取代有繩電話。當地的無繩電話數目於二零零一年達四千七百萬台*，其中新一代的2,400兆赫無繩電話型號約佔18%*。無繩電話市場不斷擴展，除了是由於無繩電話取代有繩電話所帶來的增長動力外，科技進步亦是原因之一，因為不少無繩電話用戶均轉用較新型號，以追求更佳音質、更廣之覆蓋範圍及更先進的功能。

在發展中國家，尤其是中國，電話線數目不斷增加，因而繼續帶動固網市場迅速擴展。中國於二零零一年新增了三千六百萬條電話線，比上一年多出25%，然而當地固網電話市場的滲透率仍不足25%，反映增長空間非常龐大†。內地無繩電話市場的開發程度亦相當低，無繩電話只佔電話產品總銷量的大約10%‡。

業務回顧

年內由於集團停止生產出現虧損之產品型號，並專注發展邊際利潤較高的產品，因此電訊產品的銷量及營業額均顯著下跌。雖然營業額下跌18.7%至670,000,000美元，然而，電訊產品業務之盈利卻大幅回升，從二零零一年之龐大虧損回升至二零零二年度之可觀經營溢利。

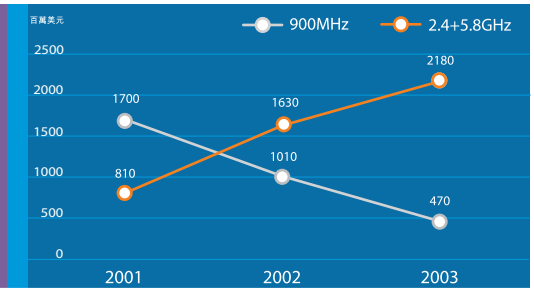
業務轉虧為盈，反映集團下半年成功與前朗訊業務合併，令撇賬率大幅減低，並產生協作效益。年內集團將銷售支援、會計及資訊科技部門集中在俄勒岡州Beaverton的辦事處，而分銷及退貨處理部門則重整至德州聖安東尼奧（San Antonio）。此外，位於美國的電話服務中心亦已完成最後階段的合併，中心設於密蘇里州的聖路易斯（St. Louis）。

盈利回升，亦見證集團加強供應鏈管理的成果。年內我們每天密切監察訂單、生產及付運等情況，令產品銷量的預測更加準確，因此成功將平均存貨量，包括在途產品，減少至等於兩個月的銷量，從而避免進行大規模的清貨行動。

* 資料來源：AAT/NPD, Market Intelligence
† 資料來源：中國信息產業部
‡ 資料來源：www.ccidnet.com

榮獲*Good Housekeeping*
雜誌頒發「優質保證—最佳
產品」大獎

美國無繩電話市場



資料來源：
AAT/NPD,
Market Intelligence

此外，集團已完成第一階段的轉型，由一家工程技術主導的公司，變得更「以客為本」。集團對不同客戶進行市場調查，以加深了解他們對產品的期望，並確定偉易達及AT&T在客戶心目中的品牌特質。集團的兩大品牌—「偉易達」及「AT&T」，以不同訂價針對不同用戶，相輔相成。「偉易達」品牌之產品被視為創新、充滿活力及物有所值，主要針對崇尚新科技的年輕用戶；而「AT&T」品牌則針對重視典雅設計、使用樂趣及品質保證的用戶。

集團將意見調查的結果與產品設計、銷售及市場推廣計劃結合。於二零零二年一月，集團成為業內首家宣布推出5,800兆赫無繩電話平台的廠商。此項重大突破，肯定了偉易達在無繩電話科技方面的領導地位，並為集團在下一個財政年度帶來收入及其他收益。

展望

展望二零零三財政年度，集團對電訊業務的前景保持審慎樂觀。除非美國消費者大幅緊縮開支，否則目前穩定的銷量應該不會受到影響。集團亦預期900兆赫無繩電話的售價將會出現壓力，而零件價格亦有機會上升。然而，偉易達將會透過產品開發及銷售邊際利潤較高的產品，克服這些挑戰。

集團將繼續貫徹「以客為本」的經營方針。本年一月，AT&T及偉易達的銷售隊伍經已合併，而客戶服務隊伍亦已重組，以集中照顧主要客戶的需要。目前集團的二十個主要客戶共佔總營業額近90%，所以集團特設專責小組，服務每個主要客戶，務求提升服務水平。我們亦計劃與客戶分享市場資訊，並重整物流運作，使訂單的處理能夠更配合客戶的需要。此舉不單有助降低成本、改善供貨的可靠性，而且更能進一步鞏固與零售商的關係。此外，集團亦會在銷售事宜方面，包括產品訂價、擺放、包裝設計及宣傳推廣活動等，加強與客戶的合作，以建立更緊密的合作關係。

另一方面，集團正放眼美國以外地區的發展機會。短期內，集團計劃以原設計生產形式，提升在歐洲市場的銷售額。長遠而言，偉易達會審慎評估中國市場的發展潛力。集團早已在內地設立生產設施，因此甚有條件把握這個複雜的市場湧現的龐大商機。以集團主席為首的新的專責小組經已成立，研究以最適當的方法開拓中國市場。

電子學習產品

新意念

"我的女兒非常喜歡我們為她購買的偉易達的玩具，這些產品為我們帶來不少歡樂的時光。"

Carman Bradbury
教師

voyager 踏上學習新旅程

偉易達Voyager Adventure System設計新穎獨特，讓小朋友隨時隨地投入精彩刺激的歷奇經驗，而且次次新鮮。

偉易達明白，小朋友喜歡透過七彩繽紛的大型屏幕，享受教育與娛樂並重的互動經歷。電腦光碟雖然有此功能，但小朋友卻需要倚賴家中的電腦。至於其他液晶體顯示產品，雖然能提供具吸引力的內容，但卻沒有小朋友喜歡的大型彩色屏幕。

Voyager的基本理念是利用電腦控制大量的七彩圖像，自動回應小朋友輸入的指令。偉易達的設計師憑著這個理念設計出引人入勝、樂趣無窮及使用極具彈性的產品模式，小朋友除了可將產品置於大腿或檯面上，而且亦可站著使用，而產品的體積亦足以容納大型的七彩屏幕。

Voyager運用了革命性的科技，不單可記錄小朋友的姓名，而且亦可將他們每次的歷程記下，讓小朋友每次均可自行決定歷險經歷，使情節變化無窮。偉易達的教育人員及遊戲設計師受到Voyager的產品性能啟發，正運用產品獨特的「講故事」功能及發展潛力，開拓多種可更換的軟件。

Voyager讓小朋友全權控制整個互動過程，他們可決定自己的參與程度，例如選擇聽故事、主導故事發展，或者積極投入富挑戰性的遊戲活動。以*Snapshot Safari*歷奇軟件為例，小朋友可以投入環球歷奇旅程，故事主人翁*Adventure Kids*展開非洲、亞洲及澳洲之旅，過程中小朋友可透過輕觸式屏幕，參與超過三十種遊戲活動，學習串字、詞彙、數學及邏輯等，並可學習有關動物和地理等的有趣知識。

Voyager這種設計，非其他公司可以比擬。偉易達在香港的工程師，克服了重重的技術挑戰，將一項新科技演化為適合生產的實用玩具，除了需符合偉易達對產品耐用性及精確度的要求外，更需適合大量生產，滿足殷切的需求。

Voyager不但令小朋友雀躍，對零售商亦同樣吸引。Voyager的可更換軟件設計，能確保產品歷久常新，成為零售市場上的「長勝將軍」。事實上...Voyager的歷險旅程才是剛剛開始。

新美學角度助建立品牌

消費者意見調查

產品開發會議

產品設計初稿

"集團成立廿五年來，不斷開發教育及娛樂並重的先進產品，成功建立深厚的品牌價值。今日，偉易達繼續開發緊扣市場脈搏、切合客戶生活方式及需要的產品，致力保持在全球電子學習產品市場的領導地位。集團將會跨越以課程為本的傳統學習方法，開拓家長感興趣的其他學習模式。二零零二/零三年度的產品系列，正標誌著集團朝著這個新方向踏出第一步。"

偉易達電子產品有限公司
行政總裁
Dennis W. PERRY

市場回顧

電子學習產品市場可以發揮的創意空間可說無窮無盡。在過去三年，新競爭者的加入，大大刺激了這個市場的增長，其中尤以美國最為明顯。於二零零一年，美國電子學習產品市場的營業額上升8.5%至1,900,000,000美元，而集團的主要歐洲市場的營業額亦增長3.1%至1,600,000,000美元。個人電腦日漸普及，激發兒童對電子互動學習模式的興趣，可能是推動電子學習產品市場整體增長的原因之一。此外，電子手帳等電子產品的盛行，亦擴大了電子學習產品在幼童及青少年之中的發展空間。

於未來數年，歐美電子學習市場預計可保持目前的擴展步伐。此外，拉丁美洲及亞洲等地的市場亦具深厚潛質，有待開發。

業務回顧

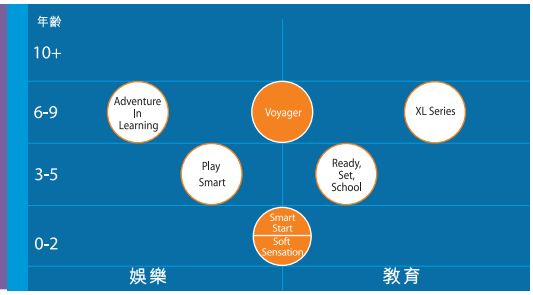
於二零零二財政年度，電子學習產品的營業額下跌33.5%至193,700,000美元，盈利亦相應減少。近年美國市場的競爭加劇，削弱了偉易達的市場佔有率，導致收入下降。雖然如此，集團仍然穩佔全球電子學習產品市場的領導地位，總市場佔有率達47.8%。今年集團旨在振興該業務，為日後提升收入及盈利而舖路。

為實踐這個目標，集團重拾開拓這項業務時之基本信念。早於一九八零年，偉易達已推出首部電子學習產品*Lesson One*，並奠定在電子學習產品市場上的先驅地位。其後，集團更運用寓教育於娛樂的概念，開發適合6至11歲兒童的電子學習產品，確立了非常成功的業務。

由於個人電腦帶來激烈的競爭，加上集團在九十年代後期未能迅速回應市場轉變，因此削弱了集團在6至11歲這個年齡組別的的競爭力。為回應這項挑戰，偉易達其後將產品的銷售對象擴展至年紀較輕的年齡組別。

全新包裝之零售產品

電子學習產品之產品定位圖



集團於二零零一年委託Omnicom Group進行廣泛的市場調查，結果發現偉易達品牌及其「寓學習於娛樂」的理念仍然備受消費者讚賞。因此，集團便調整策略方針，將超卓的產品研究及開發技術與市場研究結果合併，再次將焦點放在邊際利潤較高的6至11歲年齡組別產品上，於年內設計出一系列涵蓋教育與娛樂功能的全新產品。

XL Series是較側重教育功能的產品，專為5至11歲的兒童而設。它採用設計時尚、功能強大的手提及筆記簿型電子裝置，教導兒童上學所需的主要技能，同時內置新奇有趣的音樂及動畫。兒童還可使用紅外線科技，透過該產品與朋友一同遊戲。該產品亦可接駁個人電腦，成為個人電腦以外的流動設備。

Learning Adventures Series是較傾向娛樂功能的產品。它捨棄電子學習產品常用的鍵盤設計，改用互動人物主角，讓3歲以上的兒童在工作坊及角色扮演的環境中學習。該產品系列運用獨特的認知技術，透過一系列的問題及遊戲主角的反應，讓兒童擁有個人化的學習體驗。

Voyager Adventure Series是兼具教育及娛樂功能的產品系列，專為4至7歲的兒童而設。這項產品深受客戶歡迎，亦標誌著偉易達再度採用可更換學習內容的產品設計。其輕觸式彩色屏幕的手提裝置，能讓兒童從各種歷險故事中探索不同的學習主題，隨著故事情節的發展，軟件將因應使用者的選擇而作出回應，為兒童帶來個人化的學習體驗。分開發售的Adventure Packs是能夠更換的軟件，目的是為兒童帶來新的歷險故事與挑戰，即使他們重覆使用Voyager Adventure也不會感到厭倦。

集團於12個月內完成開發上述產品，並同時精簡業務運作，透過重組業務及引入更有效的運作模式，大大節省成本。此外，我們亦加緊控制存貨及應收賬款，藉此改善營運資金狀況。

展望

集團當前的目標是大幅提高二零零三財政年度的收入及盈利。集團現時的業務運作已十分精簡，效率超卓，而從產品名錄及所佔的貨架空間來衡量，新的產品系列在歐洲及北美洲均大受歡迎。能締造如此佳績，除了靠產品本身的吸引力外，亦由於集團能為客戶提供正面的市場研究資料。

另一個重要原因，是零售商大力支持集團重新確立在電子學習產品市場上的領導地位。為落實這方面的工作，集團不單於二零零二財政年度推出全新的企業形象系統，並以嶄新的包裝設計、廣告推廣及公關活動等加以配合。於二零零三財政年度，偉易達會增加市場推廣的開支，並會委託WPP Group，推出具創意、統一、及更積極的市場推廣活動。

集團未來的策略是擴展產品範圍及鞏固領導地位，而奠定全新的業務根基正是這個策略的第一步。偉易達的電子學習產品一向採用傳統的鍵盤設計，而今後開發的產品將會打破這個局限，開拓其他家長感興趣的學習模式，有關產品將於今年稍後舉行預展。

此外，集團正研究不同方案以進一步拓展不同市場。我們將參考在歐洲市場的成功經驗，進軍亞洲及拉丁美洲等其他地區。為配合這些擴展計劃，集團將在中國的生產基地進行更多的發展項目。以集團主席為首的一個專責小組，正探索拓展其他市場的最佳方法。

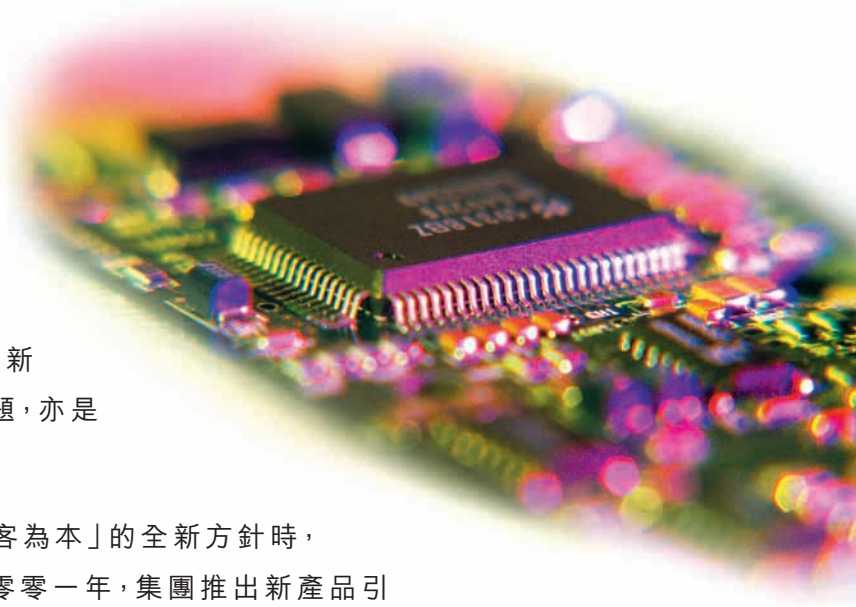
承包生產業務

新取向

"客戶採用新產品引進小組計劃可節省10%至15%的成本。"

梁漢光
行政總裁
偉易達通訊有限公司

新產品引進小組
縮短產品開發周期



全球的消費者都希望今日能盡享明日科技。由於他們很快便會對現有的科技感到厭倦，因此產品的壽命亦變得愈來愈短，連最創新的產品也不例外。因此，如何時刻配合顧客日新月異的需求，不但是產品設計師的一個難題，亦是承包生產商的一項重大挑戰。

當偉易達要求各部門重整業務以加強「以客為本」的全新方針時，承包生產業務亦奮起應付上述挑戰。於二零零一年，集團推出新產品引進小組計劃，於項目「設計」至「生產」的過渡期間，為客戶提供增值服務。

偉易達的新產品引進小組包括多名技術全面的工程師，匯聚產品設計、零件採購及製造等方面的豐富經驗。小組的目標非常簡單：便是在設計階段協助客戶的工程師，確保他們的產品設計能成功投產，並具成本效益。雙方於設計初期積極交流意見，最終可大大節省客戶的金錢和時間，使消費者能夠從中受惠。

集團估計，與不考慮製造程序的項目比較，客戶採用新產品引進小組計劃可節省10%至15%的成本。此外，該計劃的服務是連帶客戶標準生產合約一起執行，不另收費，實實在在的為客戶帶來增值效益。

新產品引進小組自二零零一年中成立以來，已成功協助數十名客戶大幅節省成本，確保產品能夠按時及按開支預算推出市場。

超越顧客期望

了解顧客所需

先進的生產設施

優質產品

"去年，集團在全球承包生產業務放緩的情況下，仍然能夠錄得盈利，可謂最大的成就，同時亦反映了集團在這個業務裏的高競爭力。隨著市場逐漸復甦，集團期望明年的業務會取得更高增長。"

偉易達電訊有限公司
行政總裁
梁漢光

市場回顧

承包生產已成為一個大趨勢。中國崛起成為全球最主要的生產基地、供應鏈不斷擴充，加上企業需要更快地回應市場需要，均使很多公司改變他們的運作模式。愈來愈多公司將生產、設計及裝配等工序外判，以便專注於銷售及市場推廣活動。這個趨勢使承包生產市場在過去十年增長逾20%，營業額於過去十年更創一千億美元。

然而，由於二零零一年全球銷售額下跌，承包生產業的上升動力因而受影響。美國陷入經濟衰退，加上全球企業的存貨量仍然處於消化階段，故承包生產商的訂單數目大幅下降，其中以佔整體需求約三分一的電訊產品尤其明顯。

業務回顧

受全球市道不景的影響，集團承包生產業務的營業額下跌27%至92,800,000美元。然而，偉易達憑著廣泛的客戶基礎和嚴緊的業務管理，得以保持穩定的盈利。

於本財政年度內，集團將存貨量維持在低水平，致力減低撇賬機會，務求令盈利免受影響。雖然市道不景，然而應收賬款仍然維持正常比例，足見偉易達與客戶關係密切，能準確預測需求及生產時間。

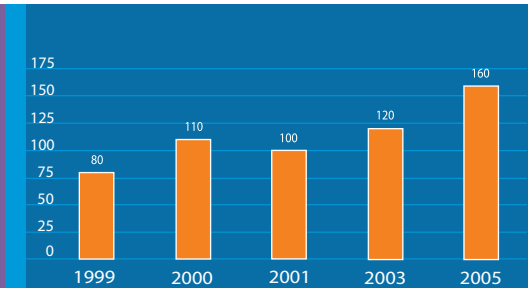
集團與客戶之緊密關係亦歸功於年內推行的新產品引進小組計劃。該計劃旨在協助客戶縮短產品開發周期和減低生產成本，令集團走在業界的前列位置。

集團的新產品引進小組一開始便參與客戶的產品設計過程，透過這個安排，集團的工程師可以從生產可行性及零件價格的角度為客戶提供建議，從而減低製成品的成本，並讓客戶能在設計定稿後即時投產。

另一項備受客戶讚賞的措施是集團改善環保工作的決定。透過在處理一次性物料、控制副產品等不同方面作出改進，集團於二零零一年六月榮獲ISO14001環境管理品質認證。

偉易達位於東莞的生產設施榮獲ISO14001証書

全球承包生產業市場(以十億美元計)



資料來源:
Manufacturing Market Insider
二零零二年五月號

展望

隨著世界各地的公司由二零零二年初開始補充存貨,而整體的經濟增長亦漸趨樂觀,業界預期承包生產訂單數字將於本年上升10%。然而,當中亦存在全球經濟不穩的風險,這不明朗因素會使承包生產業的需求再次受到影響。

隨著訂單數字於二零零二年回升,業界表現將相應轉強,回復持續增長的趨勢。整體承包生產市場的營業額到二零零五年將增至逾一千六百億美元,較現有水平增長超過50%。

集團預期承包生產業務的營業額至少會與這個增幅相若,並同時維持穩定的邊際利潤。與業內五十大公司不同,集團的策略是透過內部擴展而非收購來達致業務增長,務求透過度身訂造的方案來提升競爭力,並不會以產量取勝。

為配合擴展目標,集團於二零零一年十一月擴充東莞生產設施,把現有廠房面積增至三十三萬七千平方呎。我們更趁著二零零一年零件需求下降的機會,與供應商洽談更佳條件,並加強與他們的合作關係。此舉應會有助紓緩零件價格一旦因全球市場需求回升而漲價的壓力。除採取以上措施外,我們還繼續改善內部供應鏈管理和推行新產品引進小組,藉此不斷擴大並分散客戶基礎,以達致營業額與盈利穩定增長的目標。

其他業務

近年，除了三項核心業務外，偉易達亦作出少量投資於非核心業務，包括網上學習及電子商業相關業務。於業務重組期間，集團已大幅減低投資或終止這些業務，而這些業務所涉及的成本及收入已非常輕微。偉易達將繼續專注核心業務，於可見未來，暫不會在非核心業務作任何投資。

投資者關係

多年來，偉易達不斷加強與歐美及亞洲等地投資者的關係，致力提升企業管治的標準，並確保能全面、按時和以持平的方式披露有關資料。

投資者簡報會

於二零零二財政年度，偉易達與投資者共進行超過50次會議，讓他們了解集團的最新發展。集團還讓投資者參觀位於內地的先進廠房。此外，高級管理層亦曾參與在新加坡、愛丁堡、倫敦及香港舉行的投資者研討會及巡迴推介活動等。集團亦按照慣例，在香港公布全年及中期業績之時舉行國際電話會議，讓外地投資者能與管理高層討論業績表現。

投資者關係網站

偉易達集團的網站*www.vtech.com*，為所有投資者提供最新的資訊，當中包括新聞稿、聯交所公告，pdf版本的年報及中期業績報告等。

季刊

於二零零二年七月，集團開始為投資者發行季刊，以告知投資者偉易達最新的發展。

員工關係

偉易達的員工充滿投入感和熱誠，無論在業務高速增長期間或困難的過渡期內，均精益求精，努力提升公司及產品的質素。集團致力向高級管理層，以至工廠的員工鼓勵這種積極的工作態度。

與員工保持密切聯繫

公開的溝通對維繫良好的僱員關係非常重要。集團努力提供溝通渠道，以便公司上下可充份交流資訊和意見。偉易達的內聯網正是一個有效的溝通渠道。此外，集團於二零零一年春季推出全球網上季刊，能讓所有員工得悉集團的最新發展及動向。

於二零零一年六月開始，集團進一步開拓溝通渠道，向員工發放「主席的信」，讓他們能與主席直接聯繫。為協助管理層進一步了解員工的心態及建立有系統的量度機制，集團於二零零二年六月進行員工意見調查，以搜集全球各地員工對集團的意見。

變革管理

偉易達所在的市場環境，要求集團能迅速回應市場需要。為協助僱員成功克服挑戰，集團於二零零一年七月在中、港兩地推出有關變革管理的企業文化建立計劃。

透過內部訓練及教育資助培養人才

集團為員工提供各種實用的在職培訓，以提升他們的工作表現。此外，偉易達每年亦提供培訓資助，讓員工能修讀外界舉辦的課程以擴展技能。於二零零二財政年度內，員工成功獲資助的範疇包括各類研討會以至工商管理碩士及理學碩士課程。

偉易達與社區服務

偉易達的產品及科技能改善人的生活質素，不單令生活充滿樂趣及滿足感、而且亦帶來更多舒適及方便。

集團在歐、美及亞洲等地創造就業機會，為社會帶來繁榮。集團更透過具成本效益的方法，支持業務所在地的社區計劃，為有需要的人士提供教育及支援服務。

在香港，偉易達亦支持暑期實習計劃，讓香港各大學及專上學院的學生能擴闊視野，體驗實際工作情況，畢業後學以致用。

在美國，集團全力支持以教育為主的贊助計劃，並積極作出捐款，為社會大眾服務。偉易達宣布與全國家長教師協會（家教會）簽訂二零零二至零三學年的贊助協議，偉易達將與家教會一同設立「XLence Awards」計劃，透過資訊交流，協助會員為兒童選擇適合的學習產品。家教會是美國最大

的服務兒童志願組織，與家長、教育界人士、學生，以及學校或社會的活躍份子緊密合作。

「等得開心」

在歐洲，集團為很多的兒科醫務所及牙科診所的候診室提供電子學習產品，令等候時間過得更加充實愉快。

企業管治

偉易達致力維持穩健之企業管治制度，以使各項營商活動及決策可循適當途徑監管，此舉有助確保集團可按合法、有道德、有組織、透明及有效率之方式經營。

董事會

為達致此目標，董事會已設立五個職權分明的有關委員會，包括理事會、審核委員會、風險管理委員會、產品委員會及中國委員會。其他委員會或會於未來及有需要時成立。

理事會

理事會已獲董事會授權，負責管理集團所有業務活動。其成員包括執行董事及高層管理人員，並可由董事會不時委任。

審核委員會

審核委員會旨在協助董事會履行多方面的監督責任，範圍包括財務匯報、風險管理，以及評估內部控制及審計程序等。審核委員會亦須確保集團遵守所有適用法例。

審核委員會每年至少舉行兩次會議，與高級管理層以及外聘之核數師共同檢討所採納之會計政策及慣例，並討論內部控制程序、風險管理及財務匯報事宜。

風險管理委員會

風險管理委員會協助審核委員會及管理層檢討及評估本集團之風險管理及內部監控制度是否有不足之處。該會乃按需要而召開，並連同審核委員一併向董事會報告。

本集團設立及維持各種監控制度，以保護本集團之資產及確保交易事項乃按照管理層之授權而進行。目前使用之資訊系統之設計，可確保所申報之財務資料乃屬可靠。由首席監察總監領導之風險管理及監察部會協助風險管理委員會，以獨立檢討上述之監控工作及評估有關工作之涵蓋範圍、效率及是否符合規定。監管部乃向審核委員會直接報告。

產品委員會

產品委員會之主要功能是擔任各業務部間之顧問，在產品開發、全球市場推產及客戶需求等方面提供指引。該委員會之成員包括高級行政人員及本集團旗下之研究開發專業人員。

中國委員會

中國委員會之主要功能是制訂本集團在中國推廣產品時所採用之策略及計劃，而中國擁有優厚之潛力，是本集團日後之重點發展市場。該委員會之成員包括高級行政人員及本集團旗下之中國業務發展專業人員。

二零零一年六月

集團位於中國東莞的承包生產業務廠房榮獲ISO14001環境管理認證

二零零一年七月

Magibook™榮獲Comenius頒發的「最佳多媒體產品大獎」

二零零一年八月

集團的承包生產業務榮獲全球數碼音響業翹楚Lexicon頒發的「最佳供應商大獎」

二零零一年十月

Farming' Phonics Hayride™榮獲*Learning*雜誌頒發的「優質保證：老師評選大獎」

二零零一年十一月

偉易達宣布委任香港四位被受尊敬的行政人員加入董事會，包括chinadotcom corporation執行主席及其子公司hongkong.com corporation主席錢果豐博士、利豐有限公司董事總經理馮國綸博士、縱橫二千集團主席及九廣鐵路公司主席田北辰先生，及德昌電機控股有限公司主席兼行政總裁汪穗中先生

Me-Mo-Mo™榮獲香工業獎之香港工業消費產品設計獎

First Steps Plus™、Math Lab™、Old McDonald's Puzzle Pals™

Me-Mo-Mo™榮獲二零零二年Oppenheim Toy Portfolio的金獎

二零零一年十二月

Two Smart Laptop™榮獲二零零一年香港玩具創作比賽企業組的「最佳作品獎」

Alphabert and Sprocket – The Ready to Read Robots™榮獲*Family Life*雜誌頒發的「季度最佳玩具獎」

二零零一年九月

集團宣布委任孔捷思為電訊產品業務之行政總裁

Ring Around the Rosy™、Sing'n Learn CD Player™、Pal Arounds™ 及 Bubble Gum Phonics Fun™榮獲玩具博士的「最佳消閒玩具」獎

Sing'n Learn CD Player™

Ring Around the Rosy™

Global Greetings™ 和 Math Lab™ 分別榮獲Industry Experts，一所美國集團頒發的2001 National Parenting Publications 銀獎及2001 National Parenting Publications金獎

Global Greetings™

Math Lab™

二零零二年一月

集團推出全新的企業形象系統，配合加強市場推廣之策略

vtech

偉易達在美國內華達州拉斯維加斯舉行的消費電子產品展上宣布推出業界首部5,800兆赫無繩電話

集團的5,800兆赫無繩電話榮獲*Popular Mechanics*雜誌頒發「二零零二年編輯評選大獎」

二零零二年二月

偉易達宣布修訂與AT&T所簽訂的品牌專利權特許協議，條款經修訂後，集團獲得大中華地區的AT&T品牌獨家特許權、歐洲、墨西哥、中美及南美洲的非獨家特許權，銷售AT&T品牌的有線電話及電話配件

偉易達2431型號之2,400兆赫無繩電話榮獲*Good Housekeeping*雜誌頒發的「優質保證—最佳產品」大獎

二零零二年三月

電子學習產品業務行政總裁Dennis W. PERRY獲委任為美國玩具工業協會(TIA)董事局成員，任期至二零零三年五月止

集團的承包生產業務獲*Manufacturing Market Insider*評選為「五十大承包生產商」之一。該雜誌是一本深受歡迎的承包生產專業月刊

集團業績

截至二零零二年三月三十一日止年度之綜合營業額為959,800,000美元，與去年比較下降28.1%。綜合營業額下降之主要原因是本集團將電訊產品業務中邊際溢利較高之產品為策略重點，加上電子學習產品業務之競爭十分激烈。

本集團之毛利率由24.1%上升至30.1%。本年度未計重組及耗蝕開支前之經營業績為37,000,000美元溢利，而去年則錄得89,700,000美元虧損，得以顯著轉虧為盈之原因是各類經營開支均因審慎之節省措施而大幅下降。本集團於本年度之股東應佔溢利為11,200,000美元，而去年則錄得215,000,000美元之股東應佔虧損。以上各項得到改善之原因是本集團於本年度以溢利率較高之產品為重點、經營成本下降及重整及耗蝕支出大幅下降。

本年度之每股盈利為5.0美仙，而去年則錄得96.7美仙之每股虧損。

流動資金及財政資源

本集團之財政狀況已持續改善。於本年度來自經營業務之現金流入淨額上升186,100,000美元，而去年則錄得39,300,000美元之現金流出淨額，出現以上改善之主要原因是存貨由上個財政年度結束時之187,500,000美元下降至本年度結束時之94,400,000美元，以及應收賬款由上年度結束時之195,300,000美元下降至本年度結束時之128,900,000美元。由於本集團致力改善其供應鏈之管理及業務程序，故得以加強現金流轉。

負債總額由上年度結束時之249,600,000美元下降至本年度結束時之95,800,000美元，減幅為61.6%，而長期借款亦由上年度結束時之136,900,000美元下降至本年度結束時之65,200,000美元。截至二零零二年三月三十一日為止，負債總額對股東資金之比率由312.0%下降至107.2%。如計及存於銀行之現金及存款，負債淨額對股東資金之比率由上年度結束時之241.8%下降至本年度結束時之36.4%。本集團絕大部份之借款均以美元為單位，並以浮動利率計息。

債務之到期日請參閱財務報表附註17。其中少部份之借款乃以土地及樓宇作抵押，有關之款額約為2,300,000美元。

計及本集團截至二零零二年三月三十一日止年度之所持現金及可供動用之銀行信貸，本集團具備充裕之營運資金，足以應付其於日後所需之營運資金。現金及銀行存款其中約80%乃以美元為單位，另外之15%則以英鎊及歐羅為單位。

資本開支

於本年度，本集團投資13,300,000美元於廠房、機器、設備及其他有形資產，而有關之資金主要來自內部資源。

金融政策

本集團金融政策之目的是管理外幣滙率及其計息貸款之利率波動對其帶來之風險，而本集團之方針是不參與任何投機性活動。外匯期貨合約及利率掉期乃用以對冲若干風險。詳情請參閱財務報表附註22。

重大之出售事項

本集團出售其設於墨西哥Reynosa之設施之事宜已於二零零一年八月完成，藉此套現7,900,000美元。位於墨西哥Guadalajara之樓宇其中一部份亦已出售，所得之收益淨額為11,800,000美元，而最後一期之款項3,100,000美元已於二零零二年四月收訖。本集團現正積極物色買家以出售該樓宇之其他部份。此外，本集團已訂立協議以出售兩項位於香港之物業，收益合共4,700,000美元。出售事宜預計可於二零零二年九月完成。

重大之法律訴訟

於二零零二年六月七日，本集團與朗訊就本集團於二零零一年一月對朗訊提出之法律訴訟，以雙方均感到滿意之方式達成和解。雙方均無承認犯錯。根據和解之條款，朗訊經已同意將收購事項之收購價下調50,000,000美元，而有關款項將會於二零零二年七月三日或該日期以前悉數支付。

員工

截至二零零二年三月三十一日止，本集團員工人數約14,200人。本公司設有彈性酌情獎勵及購股計劃，以鼓勵員工。該計劃乃根據集團業績及個別員工的工作表現而作決定。

董事簡介

黃子欣，MBE, JP，五十一歲，*集團主席*，於一九七六年創立本集團，為集團聯席創辦人。彼持有香港大學電機工程系理學士學位、美國麥迪遜威斯康辛大學電機及電腦工程科學碩士學位及香港理工大學頒授榮譽科技博士學位。二零零零年四月，黃先生分別獲委任為由香港特別行政區政府成立的香港應用科技研究院主席以及創新科技委員會成員。彼亦為香港貿易發展局成員，並兼任香港大學校董、東亞銀行、中港照相器材集團有限公司及利豐集團之獨立非執行董事。

李偉權，五十一歲，*集團副主席*，於一九八四年加入本集團，並於同年成為董事。彼於加入本集團前，曾經營電子製造服務公司達兩年及曾於一間電腦棋遊戲製造公司任職經理達三年。彼持有加拿大卡加利大學電機工程系理學士學位。

羅偉良，四十一歲，*集團行政總裁*，於一九九一年加入偉易達以來歷任要職，職責範圍包括會計、財務、內部審核及中國業務運作等。多年來，他帶領集團的美國及中國辦事處之業務運作，並成功地協助集團開發電子商業服務。他於二零零一年獲委任為集團首席財務及營運總監，負責監督集團的業務重組工作。於二零零二年六月，羅氏獲委任為集團之行政總裁。加盟偉易達前，羅氏曾在兩家大型的跨國綜合企業服務超過十年。羅氏持有工商管理學士及碩士學位，並為英國特許管理會計師學會、香港會計師公會、內部稽核協會及英國資訊系統管理學會之會員。

錢果豐，GBS, CBE, JP，五十歲，自二零零一年十一月起出任集團之*獨立非執行董事*，現為 chinadotcom corporation 執行主席及其子公司 hongkong.com corporation 主席。錢博士並擔任香港滙豐直接投資（亞洲）有限公司之非執行主席。彼為滙豐控股有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司、英之傑集團、Inmarsat Ventures plc、利亞零售有限公司和地鐵有限公司之董事。公職方面，錢博士為香港/日本經濟合作委員會主席及廉政公署貪污問題諮詢委員會主席。錢博士是香港工業總會名譽會長及前主席。錢博士曾擔任香港工業科技中心公司及工業科技發展局主席。錢博士於一九九二至一九九七年被委任為當時港英政府的行政局議員，亦於一九九七至二零零二年被委任為香港特別行政區行政會議成員。錢博士於一九九三年獲委任為太平紳士，一九九四年獲頒 CBE 勳銜，一九九九年獲頒金紫荊星章。

馮國綸，OBE, JP，五十三歲，自二零零一年十一月起出任集團之*獨立非執行董事*，現為利豐有限公司之董事總經理。彼曾任太平洋經濟合作委員會、香港總商會及香港出口商會之主席。馮博士現為財政司司長轄下之經濟諮詢委員會成員及滙豐控股有限公司、chinadotcom 集團及中電控股有限公司之非執行董事。在公眾事務方面，他為全國政協委員會之香港特別行政區委員。

田北辰，五十一歲，自二零零一年十一月起出任集團之*獨立非執行董事*，現為縱橫二千集團主席。田氏於一九七九年創辦G2000時裝零售集團。在此之前，田先生曾任職於美國紐約美施百貨公司。田先生非常活躍於香港之社區事務，於多個機構出任不同職位，包括職業訓練局之理事會委員及零沽批發及出入口業訓練委員會主席、語文教育及研究常務委員會主席、僱員再培訓局副主席、教育統籌委員會委員。此外，彼亦為將公營服務轉由私營機構營辦工作小組主席及就業專責小組委員，兩者均隸屬財政司司長辦公室之營商諮詢小組。田氏更擔任九廣鐵路公司主席一職。

汪穗中，JP，五十一歲，自二零零一年十一月起出任集團之*獨立非執行董事*，彼現為德昌電機控股有限公司的主席兼行政總裁。汪氏於一九七二年加入德昌電機集團，並分別於一九七六年與一九八四年，擔任董事和董事總經理一職。一九九六年，彼獲委任為該集團主席兼行政總裁。汪氏目前同時擔任香港別行政區財政司司長轄下之經濟諮詢委員會及外滙基金管理委員會會員、香港大學校務委員會成員、香港中文大學校董會校董、香港/歐盟經濟合作委員會委員、港美商務委員會委員、香港上海滙豐銀行有限公司非執行董事及 Tristate Holdings Limited 非執行董事。汪氏在美國印弟安納州 Purdue University 專攻電機工程，獲理學士及碩士銜。

高級管理層簡介

電訊產品

孔捷思，三十七歲，*集團電訊產品業務之行政總裁*，專責監管集團全球電訊產品的業務，並制訂合適的策略，務求令集團在競爭劇烈的電訊市場中，進一步鞏固其在業界之領導地位。孔先生曾於麥肯錫公司(McKinsey & Company)出任管理顧問一職，專責向多間位於亞洲及北美洲的主要公司提供顧問服務。於一九九三至二零零一年間，孔先生創辦並掌管亞洲一家主要娛樂媒體公司。彼目前擔任 Tristate Holdings Ltd. 之獨立非執行董事。彼持有哈佛大學經濟學學士學位及哈佛商學院頒授的工商管理碩士學位。

黃華舜，三十九歲，*偉易達通訊設備有限公司之副總裁及總經理*，專責該公司之營運、產品管理及開發工作。黃先生於一九八九年加入本集團前，曾在電腦行業工作。彼持有工程學及管理學碩士學位。

譚偉強，三十八歲，*偉易達通訊設備有限公司之副總裁兼總經理(業務拓展部)*，負責全球的原設計生產及偉易達品牌於歐洲及南美洲市場之業務推廣工作。譚先生於一九八六年加入本集團，並持有香港中文大學頒發之電子工程系學士學位。

Gary ROGALSKI，三十九歲，*VTech Engineering Canada Ltd 之工程副總裁*，專責北美洲2,400及5,800兆赫電話產品之產品研究及開發工作。ROGALSKI 先生於一九八八年加入本集團，並於電訊業擁有超過十八年之科研經驗。彼持有 British Columbia Institute of Technology 所頒授之電訊學文憑。

Donna SILBERT，四十二歲，*VTech Communications Inc 之市場推廣及產品管理副總裁*，負責北美洲偉易達及 AT&T 品牌之市場推廣及產品管理工作。SILBERT 小姐於二零零零年加入本集團，並於電訊業擁有超過十六年之經驗。彼持有 William Paterson University 所頒授之工商管理學士學位。

Stanley HARTSTEIN，四十五歲，*VTech Communications Inc 之業務拓展副總裁*，負責科技開發及市場推廣工作、管理 VTech Companion Mail Station、HomeRelay 之投資及與 AT&T 業務關係。HARTSTEIN 先生於二零零零年加入本集團，並於消費性電子產品業擁有超過二十一年之經驗。彼持有 State University of New York 所頒授之會計學士學位。

Nick DELANY，五十歲，*VTech Communications Inc 之供應鏈及物流管理副總裁*，負責全球供應鏈及物流管理 。DELANY 先生於二零零零年加入本集團前，在不同行業及地方擁有超過二十三年之銷售及行政管理經驗。其中五年更在北美有名公司擔任供應鏈系統開發工作。彼持有 University of South Africa & Damlein College 所頒授之市場學及財務管理學士學位。

電子學習產品

Dennis W. PERRY，五十一歲，*集團電子學習產品業務之行政總裁*，專責全球電子學習產品業務之發展，其中包括管理位於北美洲及歐洲之附屬公司，以及位於亞洲及拉丁美洲之分銷網絡。PERRY 先生在品牌消費產品業界中非常資深，擁有超過二十五年跨國市場推廣及管理經驗。加入本集團前，他曾出任多個不同職位，包括 United Distillers and Vintners West 及 Conner Toy Corporation 的總裁，以及 Hagemeyer-Cosa Libermann Group (HCL Ltd) 的行政總裁。彼持有波士頓大學及 Fairleigh Dickinson University 所頒授的工商管理學士及碩士學位。PERRY先生獲美國玩具工業協會(TIA)委任為董事局成員。

Christopher FISHER，四十六歲，*集團電子學習產品業務之首席財務總監*，專責監管財務事宜。FISHER 先生於一九九三年首次加入本集團為 VTech Electronics (UK) plc 之歐洲首席財務總監，並於二零零零年重回本集團。彼擁有超過二十年之財務經驗，加入本集團前，他曾於 Meristem Furniture Group 出任副董事總經理及集團財務董事。彼為英格蘭及威爾斯之特許會計師公會資深會員。

應連君，四十九歲，*偉易達電子產品有限公司之總經理*，負責電子學習產品業務之中國及香港運作。應先生於一九八六年加入偉易達為總工程師。加入本集團之前，彼擁有超過十年電子產品之工程技術經驗，並持有香港大學頒授之機械工程理學士學位。

Paul R. MILLER，四十六歲，*VTech Electronics Europe plc 之行政總裁*，專責歐洲電子學習產品業務。MILLER 先生擁有超過二十年經營跨國媒體公司之經驗。於二零零二年五月加入本集團前，他曾出任多個不同跨國公司高級行政職位，包括 Paramount Pictures ，CIC International 及 Toyzone.co.uk。彼持有 University of Manchester Institute of Science and Technology 所頒授的計算機學系理學士學位。彼於一九八三年獲取特許管理會計師資格。

Brian SCHNABEL，四十九歲，*VTech Electronics North America, LLC 之總裁*，專責北美洲電子學習產品發展。SCHNABEL 先生擁有超過二十年於消費產品發展及市場推廣經驗。於二零零二年加入本集團前，他曾出任多個不同公司高級行政職位，包括 Newell、True Value、Elmer's Products, Inc 及多間 Huffy Companies。彼持有 University of Cincinnati 所頒授的工商管理學士學位，並於一九七八年獲取會計師資格。

承包生產業務

梁漢光，四十三歲，*集團承包生產業務之行政總裁*。梁先生自一九九三年成為偉易達電訊有限公司之總經理，負責承包生產部之業務。彼於一九八八年加入本集團，在此之前，在香港電子界工作達六年之久。彼持有英國紐卡素大學電機工程系理學士及美國 Oklahoma City University 工商管理碩士。

陳展鴻，四十二歲，*偉易達電訊有限公司之高級生產經理*，主管承包生產業務之工程及生產工作。於一九九八年加入本集團前，陳先生已擁有超過十年之電子產品生產經驗。彼持有英國 University of Newcastle Upon Tyne 所頒授之電機及電子工程系理學士學位。

張景輝，四十歲，*偉易達電訊有限公司之高級物料經理*，負責物料管理工作。張先生於一九八九年加入偉易達為採購主任。加入本集團前，彼擁有七年電子產品採購經驗。

余偉強，三十五歲，*偉易達電訊有限公司之高級項目經理*，主管承包生產業務之項目管理工作。余先生於一九九二年加入本集團為電機工程師，余先生擁有十年之電子及承包生產經驗。彼持有英國 Sunderland University 所頒授之電機及電子工程系理學士學位。

林子健，四十五歲，*偉易達電訊有限公司之高級市場推廣經理*，主管承包生產業務之市場推廣及工程開發工作。於一九九四年加入本集團前，林先生已擁有超過十一年之電子生產經驗。彼擁有應用科學及工商管理高級文憑。

企業服務

張怡煒，四十二歲，*公司秘書兼首席監察總監*。彼於二零零零年六月加入本集團，擔任多個不同高級職位，包括電訊產品部首席財務總監及集團財務總監。加入本集團之前，曾於羅兵咸永道會計師事務所出任高級經理達七年之久。張先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會之會員，並持有 University of Manchester Institute of Science and Technology 所頒授之數學及管理科學學士學位。

曹欣榮，四十三歲，*集團首席財務總監*，彼於二零零一年十一月加入本集團，擔任多個不同高級職位，包括內部審計部門主管及集團財務總監。曹先生於香港及加拿大擁有二十年專業會計、財務及管理經驗，其間擔任多個高級行政管理及董事工作。加入本集團之前，曹先生曾於香港一間具規範物流管理集團擔任首席財務總監。在此之前，曾於羅兵咸永道會計師事務所出任高級經理。曹先生為英國特許公認會計師公會資深會員，香港會計師公會及 Certified General Accountants in Canada 會員。

簡銳保，四十四歲，*集團資訊管理部經理*，於一九九零年加入偉易達，負責本集團之資訊管理及科技服務。彼持有工商管理碩士及製造工程碩士學位，並擁有逾二十年資訊管理經驗。彼亦為認可品質分析員（CQA）、資訊系統審計師（CISA）、專業安全系統人員（CISSP）及專業規劃管理人員（PMP）。

唐嘉紅，三十三歲，*集團司庫*，主管集團之財務部門。彼於一九九四年加入本集團，並擁有超過十二年之財務及會計經驗。唐小姐持有 Manchester Business School 頒授之工商管理碩士學位及香港理工大學頒授之資訊系統碩士學位，並為英國特許銀行家公會、特許管理會計師公會及香港會計師公會之會員。

陳佩珠，四十二歲，*集團人力資源經理*，專責集團人力資源及管理事務。彼於一九八七年加入本集團，並擁有十七年人力資源方面的經驗。陳小姐持有香港浸會大學頒授之社會學（榮譽）學士學位及 Strathclyde University 頒授的工商管理碩士學位。彼為香港人力資源管理學會及香港人才管理協會之會員。

董事會報告書

董事會現謹向各位股東提呈截至二零零二年三月三十一日止年度之董事會報告書及經審核的財務報表。

主要業務

本集團之主要業務為設計、生產及分銷消費性電子產品。

集團業績

本集團截至二零零二年三月三十一日止年度內之業績詳列於第33頁之綜合損益結算表內。

股息

本年度並未派付任何中期股息。董事會建議不派發截至二零零二年三月三十一日止年度之末期股息予股東。

業務表現評註

本集團之業務表現評註載於第8頁至19頁之業務回顧及第24頁之財務回顧內。

財務概要

本集團於過往五個財政年度之業績及資產負債概要載於第66頁至67頁。

有形資產

有形資產之變動情況詳載於財務報表附註9。

股本、購股權及認股權證

於二零零一年九月二十七日，本公司向於該日期身為獨立第三者之孔捷思先生配售本公司375,900股每股面值0.05美元之新普通股，每股股份作價2.075港元（即本公司股份於二零零一年九月二十六日在香港聯合交易所有限公司所報之收市價）。配售事項於二零零一年十月完成，據此向承配人配發及發行375,900股新普通股，而有關股份約佔經配售事項擴大後之本公司已發行股本之0.17%。配售事項所得之淨收益額約為780,000港元，已由本集團用作一般之營運資金。

本公司股本、購股權及認股權證之變動情況詳載於財務報表附註20。

儲備

本集團及本公司儲備於本年度之變動情況詳載於財務報表附註21。

捐款

本年度內，本集團之公益及其他捐款總額為84,000美元。

董事

於二零零二年三月三十一日及至二零零二年六月二十六日為止，本公司董事會之成員為：

黃子欣先生	（主席）
李偉權先生	（副主席，由二零零一年十一月二十八日起生效）
羅偉良先生	（集團行政總裁，由二零零二年六月二十六日起生效）
錢果豐先生	（獨立非執行董事，於二零零一年十一月二十八日獲委任）
馮國綸先生	（獨立非執行董事，於二零零一年十一月二十八日獲委任）
田北辰先生	（獨立非執行董事，於二零零一年十一月二十八日獲委任）
汪穗中先生	（獨立非執行董事，於二零零一年十一月二十八日獲委任）

杜卓華先生、何沐霖先生、Jack Kenneth HIRSCH 先生、Edward Barry ARMSTRONG 先生、Nils Erik Vilhelm MARTENSSON 先生及杜輝廉先生於二零零一年十一月二十八日辭任本公司董事。

錢果豐先生、馮國綸先生、田北辰先生及汪穗中先生須根據本公司之公司細則第94條及112條於即將舉行之股東週年大會上輪值退任，惟彼等符合資格並願意膺選連任為本公司之董事。

董事及高級管理層之資料摘要詳載於第25頁至27頁。

董事之服務合約

各董事均無與本集團屬下任何公司訂有任何不可於一年內毋須賠償(法定賠償除外)而由本集團終止之服務合約。

董事於股份之權益

本公司根據香港證券(披露權益)條例第29條規定而保存之董事權益登記冊及根據英國 Financial Services Authority(金融服務監察局)上市規則第16.13至16.17條之規定須知會 UK Listing Authority(英國上市監察局)之紀錄所載，於二零零二年三月三十一日，董事及其聯繫人士在本公司之股份中擁有如下權益。此等權益全部均屬實益權益：

	股份數目			
董事姓名	個人權益	家族權益	其他權益	總數
黃子欣	14,906,830	3,968,683	74,101,153 (i)	92,976,666
李偉權	999,332	—	—	999,332
羅偉良	—	—	—	—
錢果豐	—	—	—	—
馮國綸	1,045,630	—	—	1,045,630
田北辰	1,123,000	—	—	1,123,000
汪穗中	—	—	—	—

附註：

(i) 該等股份由 Conquer Rex Limited 實益持有65,496,225股、Honorex Limited 實益持有1,416,325股及 Twin Success Pacific Limited 實益持有7,188,603股，該等公司由全權受益人黃子欣先生及其家族成員之信託擁有。

於二零零二年四月一日至二零零二年六月二十六日期間，上述權益概無任何變動。

董事購買股份之權利

根據一九九一年九月二十四日採納之購股權計劃(「一九九一年計劃」)及二零零一年八月十日採納之購股權計劃(「二零零一年計劃」)，本公司向若干董事授出可認購本公司股份之購股權，行使價將由董事會按一九九一年計劃及二零零一年計劃之條款釐定。

本公司根據香港證券(披露權益)條例第29條規定而保存之董事權益登記冊及根據英國 Financial Services Authority(金融服務監察局)上市規則第16.13至16.17條之規定須知會 UK Listing Authority(英國上市監察局)之紀錄所載，於二零零二年三月三十一日，董事及其聯繫人士在本公司之購股權中擁有如下權益。此等權益全部均屬實益權益：

董事姓名	授出日期	行使價格	可行使期間	二零零一年四月一日購股權數目	二零零二年三月三十一日購股權數目
黃子欣	二零零二年三月十一日	10.20港元	二零零二年三月十一日至二零一二年三月十日 (i)	—	2,000,000
李偉權	二零零二年三月五日	10.20港元	二零零二年三月五日至二零一二年三月四日 (i)	—	1,750,000
羅偉良	一九九八年五月一日	2.90美元	一九九八年五月一日至二零零八年四月三十日	200,000 (ii)	—
	二零零二年三月五日	10.20港元	二零零二年三月五日至二零一二年三月四日 (i)	—	1,750,000

於本年度內，並無董事行使購股權或購股權被作廢。

附註：

(i) 授出購股權之其中一項附帶條件是有關之承授人與本公司議定，於購股權授出或視作授出及獲接納當日起計三十六個月之期間內不得行使，而於購股權授出或視作授出及獲接納當日起計六十個月以後亦不得行使。

(ii) 根據一九九一年九月二十四日採納之購股權計劃授予羅偉良先生200,000份行使價為每股2.90美元而尚未行使之購股權，已於二零零二年三月五日全部被放棄及註銷。

於二零零二年四月一日至二零零二年六月二十六日止之期間內，上述權益概無任何變動。

除在上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年度內之任何時間概無參與訂立任何安排，以使董事及彼等之聯繫人士可因購入本公司或任何其他公司團體之股份或債券而獲得利益。

董事於合約之權益

於本年度年結時或本年度內任何時間，本公司董事並無於任何與本公司或其附屬公司所訂立而與本集團業務有關之重大合約內，直接或間接擁有重大權益。

主要股權

本公司根據香港證券（披露權益）條例第16(1)條規定而保存之主要股東登記名冊及根據英國 Financial Services Authority（金融服務監察局）之上市條例9.11至9.14條之規定須知會 UK Listing Authority（英國上市監察局）之紀錄所載，除上文所載之董事外，就本公司所知，於二零零二年三月三十一日及於二零零二年六月二十六日擁有本公司已發行股本3%或以上權益之人士及每位該等人士所持權益之資料如下：

	二零零二年三月三十一日		二零零二年六月二十六日	
股東名稱	股份數目	持股百分比	股份數目	持股百分比
香港中央結算（代理人）有限公司	102,335,437	45.38%	103,621,817	45.95%
HSBC Nominees (Hong Kong) Limited	13,617,965	6.04%	13,622,965	6.04%

於回顧年度內，概無與公司類別之主要股東訂立任何重大合約。

管理合約

於本年度內概無訂立或存在任何與本公司全部或任何重大部份的業務之管理及與行政事宜有關的合約。

購買證券安排

於二零零一年八月十日舉行之股東週年大會上，股東重新授予董事一般授權，批准董事購回本公司股份；惟不能多於當日已發行股份數量之10%。

購買、出售或贖回上市股份

本年度內，本公司概無贖回其任何股份。本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司之股份。

主要客戶及供應商

本年度內，本集團最大五名供應商合計採購金額少於本集團的總採購額30%。而本集團最大客戶及最大五名客戶合計銷售額則分別約佔本集團的本年度總營業額12.1%及35.8%。

各董事、其聯繫人士或任何股東（據董事所知持有本公司5%或以上之股份之人士）概無於上述各客戶及供應商中佔有利益。

股東先買權

本公司之公司細則並無股東先買權之條款，而按照本公司成立地百慕達之法例，亦無股東先買權之法定限制。

購股權計劃

本公司設有購股權計劃，以對本集團之業務成就有貢獻之合資格參與人士提供獎勵及獎賞。該等購股權計劃之合資格參與人士包括本公司及／或其任何附屬公司之僱員及包括任何該等公司之執行董事。

於二零零一年八月十日，本公司採納購股權計劃（「二零零一年計劃」），並規定由採納二零零一年計劃當日起計之十年內，董事可在任何時間酌情邀請本公司及本集團任何附屬公司之僱員，包括執行董事（但不包括非執行董事），按照二零零一年計劃之條款認購本公司之股份。

於一九九一年九月二十四日採納之購股權計劃（「一九九一年計劃」）已於二零零一年九月二十三日屆滿。然而，根據一九九一年計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效。

本公司之附屬公司 HomeRelay Communications, Inc.（「HomeRelay」，原稱 Unbound Communications, Inc.）位於美利堅合眾國，並按該國之法例註冊成立。HomeRelay 於二零零零年八月採納購股權計劃（「HomeRelay 計劃」）。根據 HomeRelay 計劃，HomeRelay 可授出最多可認購10% HomeRelay 普通股之購股權，而一個由 HomeRelay 董事會委派之委員會可決定購股權之條款及授出事宜，惟有關之屆滿年期在任何情況下均不得超過十年。

一九九一年計劃、二零零一年計劃及 HomeRelay 計劃之詳情載於財務報表附註20。

關連交易

以下為本公司於截至二零零二年三月三十一日止年度內所訂立的若干交易，該等交易並且根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第十四章及英國 Financial Services Authority（金融服務監察局）上市規則第十一章（視情況而定）構成本公司的關連交易：

於二零零二年三月二十六日，本公司的全資附屬公司 VTech Electronics Holdings Limited（「VTE」）與 Jean VINCENT 先生及 Patrick WAWRZYNIAK 先生簽定一份買賣協議，藉此向 Jean VINCENT 先生及 Patrick WAWRZYNIAK 先生出售本公司的非全資附屬公司 Fagoe Limited 全部已發行股本之64%權益。此外，VTE 與 Jean VINCENT 先生簽定另一份買賣協議，藉此向 Jean VINCENT 先生出售本公司的非全資附屬公司 VJV Services SARL 全部已發行股本之73%權益。

由於 Jean VINCENT 先生乃 Fagoe Limited 及 VJV Services SARL 之主要股東，故按照上市規則之定義屬關連人士。VTE 訂立該等協議構成本公司的關連交易。

重大法律訴訟

於二零零二年六月七日，本集團與 Lucent Technologies Inc.（「朗訊」）就本集團於二零零一年一月對朗訊提出之法律訴訟，以彼此均感到滿意之方式達成和解，任何一方均無承認過失。根據和解協議之條款，朗訊已同意將收購事項之收購價下調50,000,000美元，而有關款項將於二零零二年七月三日或該日期以前悉數以現金支付。

股東週年大會特別事項

下列特別事項將於二零零二年八月九日舉行之股東週年大會上提呈處理：

1. 授予本公司董事會一般權力以購回本公司股份；
2. 授予本公司董事會一般權力以配發、發行及處理本公司之額外股份；及
3. 擴大授予本公司董事會配發、發行及處理本公司額外股份之一般權力，在其上另加上根據購回股份授權而購回本公司之股份之總面值。

審核委員會

審核委員會已聯同管理層檢討本集團採納之會計準則及慣例，並討論內部監控及財務申報事項（包括經審核之財務報表）。

現時審核委員會之成員包括：

錢果豐先生	（於二零零一年十一月二十八日獲委任）
馮國綸先生	（於二零零一年十一月二十八日獲委任）
田北辰先生	（於二零零一年十一月二十八日獲委任）

於本年度內，其他審核委員會之成員：

Nils Erik Vilhelm MARTENSSON 先生	（於二零零一年十一月二十八日離任）
杜輝廉先生	（於二零零一年十一月二十八日離任）
汪穗中先生	（於二零零一年十一月二十八日獲委任及於二零零二年三月二十六日離任）

最佳應用守則

董事認為本公司於本會計期間內，除委任本公司各獨立非執行董事時並無指定彼等之任期外，均遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之最佳應用守則。

核數師

本財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核。該核數師現已任滿，並願意受聘連任。羅兵咸會計師事務所與永道會計師事務所合併後，羅兵咸永道會計師事務所已於一九九九年八月六日取代羅兵咸會計師事務所。

承董事會命

主席
黃子欣

香港，二零零二年六月二十六日

PRICEWATERHOUSECOOPERS

羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環
太子大廈22樓
電話 (852) 2289 8888
傳真 (852) 2810 9888

致 VTech Holdings Limited 全體股東
(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師已完成審核第33至第65頁之財務報表。 貴公司董事之責任為編製真實兼公平之財務報表。本核數師之責任是根據審核之結果，對該等財務報表作出意見。

本核數師已按照國際審計準則進行審計工作。該等準則要求本核數師策劃和進行審核工作以合理地確定該等財務報表是否存有重大錯誤陳述。審核範圍包括以抽查方式查核與財務報表所載數額及披露事項有關之憑證，並包括評審董事所採用之會計政策和重大估計，以及從整體上評估財務報表之呈示方式。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

本核數師認為根據國際會計準則，該等財務報表足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二零零二年三月三十一日結算時之財務狀況，及截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照百慕達公司法及香港公司條例之披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所
香港執業會計師

香港，二零零二年六月二十六日

綜合損益結算表

截至二零零二年三月三十一日止年度

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
營業額	1	**959.8**	1,334.9
銷售成本		**(671.0)**	(1,013.6)
毛利		**288.8**	321.3
銷售及分銷成本		**(153.8)**	(275.2)
管理及其他經營費用		**(65.0)**	(69.2)
研究及發展費用		**(33.0)**	(66.6)
重組及耗蝕費用	3	**(14.0)**	(110.4)
經營溢利／(虧損)	2	**23.0**	(200.1)
財務支出淨額	5	**(8.6)**	(12.5)
應佔聯營公司業績		**(0.5)**	(0.5)
除稅前溢利／(虧損)		**13.9**	(213.1)
稅項	6	**(2.6)**	(1.8)
除稅後溢利／(虧損)		**11.3**	(214.9)
少數股東權益		**(0.1)**	(0.1)
股東應佔溢利／(虧損)	21	**11.2**	(215.0)
每股盈利／(虧損)(美仙)	8		
— 基本		**5.0**	(96.7)
— 攤薄		**5.0**	(96.7)

於第36至40頁的主要會計政策及第41至65頁的附註為構成綜合財務報表整體之必要部份。

綜合已確認損益報表

截至二零零二年三月三十一日止年度

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
往年重估之遠期租約樓宇之耗蝕費用	21	**(1.6)**	—
出售往年重估物業之遞延稅項轉回	21	**0.4**	—
換算外國附屬公司財務報表之匯兑差額	21	**(0.2)**	(3.9)
現金流動對冲交易之公平價值虧損	21	**(0.4)**	—
未於損益結算表確認之淨虧損		**(1.8)**	(3.9)
股東應佔溢利／(虧損)		**11.2**	(215.0)
已確認溢利／(虧損)總額		**9.4**	(218.9)

因採用國際會計準則第三十九及四十條之會計政策改變的累積影響已於財務報表附註21反映。

於第36至40頁的主要會計政策及第41至65頁的附註為構成綜合財務報表整體之必要部份。

綜合資產負債表

二零零二年三月三十一日結算

	附註	二零零二年 百萬美元	已重列 二零零一年 百萬美元
非流動資產			
有形資產	9	**58.0**	96.0
租賃土地付款	10	**3.1**	7.0
遞延稅項資產	11	**4.3**	4.0
投資	12	**0.4**	0.5
		65.8	107.5
流動資產			
存貨	13	**94.4**	187.5
待售資產	14	**24.5**	30.4
應收賬項及預付款項	15	**165.3**	255.6
可收回稅款		**3.0**	3.6
銀行現金及存款		**63.3**	56.2
		350.5	533.3
流動負債			
應付賬項及應計費用	16	**(187.9)**	(241.7)
撥備	19	**(39.1)**	(66.3)
借貸	17	**(30.6)**	(112.7)
當期稅項負債		**(2.1)**	(1.0)
		(259.7)	(421.7)
流動資產淨值		**90.8**	111.6
總資產扣除流動負債		**156.6**	219.1
遠期負債			
借貸	17	**(65.2)**	(136.9)
遞延稅項負債	11	**(1.2)**	(1.3)
		(66.4)	(138.2)
		90.2	80.9
股本	20	**11.3**	11.3
儲備	21	**78.1**	68.7
股東資金		**89.4**	80.0
少數股東權益		**0.8**	0.9
		90.2	80.9

於第36至40頁的主要會計政策及第41至65頁的附註為構成綜合財務報表整體之必要部份。

黃子欣
董事

羅偉良
董事

綜合現金流動表

截至二零零二年三月三十一日止年度

	附註	二零零二年 百萬美元	已重列 二零零一年 百萬美元
經營項目			
經營溢利／(虧損)		**23.0**	(200.1)
折舊		**33.8**	44.5
租賃土地付款攤銷	2	**0.1**	0.1
商譽攤銷	2	**—**	0.3
無形資產耗蝕	3	**—**	25.2
有形資產及待售資產耗蝕	3	**3.6**	17.2
投資物業耗蝕	2	**0.5**	—
確認負值商譽	2	**—**	(31.9)
出售有形資產虧損	2	**2.0**	1.2
已停產存貨之減值	3	**1.7**	17.1
存貨之減少		**91.4**	52.2
應收賬項及預付款項之減少／(增加)		**90.8**	(8.1)
應付賬項及應計費用之(減少)／增加		**(63.4)**	31.6
撥備之(減少)／增加		**(27.2)**	28.4
經營項目之現金流入／(流出)		**156.3**	(22.3)
利息收入		**3.0**	3.2
利息支出		**(11.6)**	(15.7)
稅項支出		**(0.9)**	(4.5)
經營項目之淨現金流入／(流出)		**146.8**	(39.3)
投資項目			
購入有形資產		**(13.3)**	(30.7)
出售有形資產所得款項		**9.1**	7.1
出售待售資產所得款項		**18.9**	—
購入聯營公司權益		**(0.4)**	(0.8)
購入附屬公司權益及業務		**(0.1)**	(9.6)
投資項目之淨現金流入／(流出)		**14.2**	(34.0)
財務項目			
發行股本		**0.1**	—
償還遠期借貸		**(41.3)**	(4.0)
遠期借貸所得款項		**—**	10.8
短期借貸之淨(償還)／所得款項		**(109.9)**	66.2
已派發之股息		**—**	(10.8)
財務項目之淨現金(流出)／流入		**(151.1)**	62.2
匯率變動之調整		**(0.2)**	(3.0)
現金及現金等值之增加／(減少)		**9.7**	(14.1)
年初現金及現金等值結存		**53.4**	67.5
年終現金及現金等值結存		**63.1**	53.4
現金及現金等值結存分析			
銀行現金及存款		**63.3**	56.2
銀行透支		**(0.2)**	(2.8)
		63.1	53.4

於第36至40頁的主要會計政策及第41至65頁的附註為構成綜合財務報表整體之必要部份。

主要會計政策

A 編製基準

除以下列出之會計政策外，綜合財務報表乃遵照國際會計準則，並按照歷史成本會計慣例而編製。

於二零零二年，本集團採用國際會計準則第三十九條「金融票據：確認及量度」及第四十條「投資物業」。因採用以上國際會計準則之影響已於財務報表附註21列出。其他資料請參閱有形資產、投資物業及金融工具之會計政策。

本公司於百慕達註冊成立。有見於本集團之業務乃世界性，本集團之財務報表以美元為計算單位。

本集團之獨立分項已詳列於財務報表附註1。

B 綜合賬目之基準

綜合賬目

綜合財務報表包括本公司、其附屬公司之賬目及本集團應佔聯營公司業績及收購後之保留儲備以權益會計原理計入截至三月三十一日止年度。附屬公司及聯營公司之業績由收購日起至出售日止計算入賬。

附屬公司

附屬公司乃指由本集團直接或間接持有其逾50%投票權之權益作為長期投資及能控制其運作之公司。少數股東權益已予獨立披露。附屬公司投資於本公司之資產負債表以成本減去耗蝕撥備列出。

聯營公司

聯營公司乃指那些非附屬公司，集團長期持有20%或以上之已發行普通股股份，並對其具有重大影響力而不構成控制之公司。集團於聯營公司之投資於綜合資產負債表內乃集團於該等公司所佔之資產淨值。計入綜合損益結算表內之聯營公司收入為本集團應佔溢利減除虧損。聯營公司投資於本公司之資產負債表以成本減去耗蝕撥備列出。

C 商譽

商譽乃收購附屬公司或聯營公司之收購價超逾收購當日集團應佔該等公司資產淨值之公平價值之數額。經收購所產生之商譽在收購當年以無形資產形式列於資產負債表內，並按其估計可使用但不超過五年之年限，以直線方式分攤。於一九九六年四月一日之前，經收購所產生之商譽在收購當年直接從儲備撇銷。

計算出售附屬公司或聯營公司所引致之溢利或虧損已參考出售當日之資產淨值及尚未攤銷之應佔商譽，但不包括以往從儲備撇銷之應佔商譽。

商譽之賬面值均每年檢討，並在認為有需要時就永久耗蝕進行撇減。

D 負值商譽

負值商譽乃於收購當日，本集團於已收購可確定資產及負債之公平價值之權益超出收購成本的數額。

若負值商譽與預期將來虧損及支出有關，而該等虧損及支出，於收購的計劃下被確定及能以可靠的方法量度，惟有關虧損及支出於收購當日並非可確定負債，則待將來虧損及支出被確認時，該部份負值商譽將被確認為損益結算表之收入。

若負值商譽於收購當日與可確定及預期將來出現之虧損及支出無關，負值商譽將按可確定已收購之應折舊／攤銷資產的餘下年期，以系統性基準在損益結算表內確認為收入。任何負值商譽超出已收購可確定的非貨幣資產之公平價值之數額，將隨即確認為收入。

出售附屬公司或聯營公司之收益或虧損包括與該已出售附屬公司或聯營公司有關之負值商譽之未分攤結餘。

E 外幣換算

以外幣為單位之交易皆按照交易日之匯率換算。以外幣結算之貨幣性資產及負債與及以外幣結算之附屬公司及聯營公司之賬項，皆按照資產負債表結算日之匯率換算為美元。外國公司的損益結算表以全年平均匯率換算為集團申報貨幣，其資產負債表以結算日匯率換算。

因換算附屬公司及聯營公司外幣賬項而產生之換算淨差額，皆在匯兑儲備中處理。所有其他換算差額，皆撥入綜合損益結算表。

F 收益確認

來自銷售商品之收益於貨品交付及顧客收取時確認。收益先對銷本集團內之銷售，然後扣除銷售稅項及折扣後列出。

來自提供服務之收益於服務提供時確認。

利息收入以實際收益法予以確認。股息收入於本集團收取款項之權利被確定時確認。

G 產品研究及開發

研究及開發費用於產生年度內撇銷。

H 無形資產

無形資產指收購企業所產生之外購研究及發展項目，並先以成本價即購買日之公平價值確認。在確認後，無形資產按成本減累計攤銷及任何累計耗蝕虧損列賬。開發之產品在可供投入使用時開始攤銷。

I 有形資產及折舊

土地及樓宇（除了投資物業外，參考附註(J)）按原價或按專業估值師每三年所作之估值減除折舊準備列賬，永遠業權土地則不予以折舊。期間董事會對土地及樓宇之賬面值作出適當評估，若有重大變動，會作出調整。估值乃按各項物業之公開市值基準進行並列入年度賬目內。估值增長撥入物業重估儲備；而估值減少則首先與同一資產以前估值之增長對銷，餘額其後再撥入綜合損益結算表內。於出售重估物業時，重估儲備中與過往估值有關之已變現部份，將從重估儲備轉往收益儲備。所有其他有形資產按原價減去累積折舊列出。

倘有形資產之賬面值高於其估計可收回值，則會將其賬面值即時撇減至其可收回值。出售此等資產之收益及虧損按賬面值釐定及包括於經營溢利。

折舊乃按估計可使用年期以直線法每月撇銷其成本或估值如下：

遠期租約樓宇	租約期
永遠業權樓宇及短期租約樓宇及租約物業裝修	10至30年或租約期，以較短者為準
機器及設備	3至5年
汽車、傢俬及裝置	3至7年
模具	1年

於過往年度，本集團將租賃土地權益按估值減去累積折舊入賬。由本年度開始，本集團採納國際會計準則第四十條「投資物業」，該準則規定租約土地權益不應按估值列賬，而應列作營業租約及按攤銷成本列賬。因此，租賃土地之期初餘額亦已按照財務報表附註9及10所述重列及重新分類。是項變動之影響為令致二零零零年四月一日及二零零一年四月一日之股東資金分別增加200,000美元及100,000美元。

J 投資物業

投資物業指因其投資潛質而持有之土地及樓宇權益。往年，投資物業每年按專業估值師之估值列報。

估值是以個別物業公開市值基準予以評估並列報於年報內。根據本集團於二零零一年四月一日起採用之國際會計準則第四十條「投資物業」，公平價值轉變於綜合損益結算表中記錄。以往，公平價值之變動直接撥入投資物業重估儲備，但現時須於綜合損益結算表中確認。包括於投資物業重估儲備之金額已被重新分類至收益儲備期初餘額，截至二零零一年三月三十一日止年度之比較金額已重列。

另外，自採用附註(l)描述之國際會計準則第四十條後，本集團不再以估值計算租賃土地權益。因此，有關投資物業之租賃土地權益之期初餘額已按照財務報表附註9及10所述重列及重新分類。

這些轉變對二零零零年四月一日及二零零一年四月一日之股東資金並無產生任何重大影響。

K 在建工程

在建工程代表建築中的建築物，並以原價列出。在建工程於該等資產完成及作經營用途前不會被折舊。

L 租賃

融資租約指除法定業權外之資產擁有權所關連之回報及風險在實質上轉移至本集團之租約。在融資租約開始時，資產公平價值與及未來應付債項扣除應付利息後入賬。財務費用根據應付本金餘額按比例撥入損益結算表。

營業租約乃指資產擁有權所關連之回報及風險在實質上仍歸出租公司所承擔之租約。營業租約有關租金(扣除所有接受自出租人之獎勵)按租期以直線法撥入損益結算表。

租賃土地款項為因購入遠期土地租賃權益而須即時支付之款項。有關款項乃按成本值列賬，並按租約之年期攤銷。於過往年度，遠期土地租賃權益乃確認為有形固定資產，並按估值列賬。

如營業租約在租約期屆滿前提前結束，所有向出租公司繳交之賠償將在租約結束之年度內被確認為費用。

M 資產耗蝕

物業、機器及設備及其他非流動資產，包括商譽及其他無形資產，在出現事件顯示或情況改變顯示資產賬面值不能收回時，該等資產之耗蝕均作檢討。倘該等資產之賬面值高於可收回值，則會將其賬面值撇減至資產按折現日後現金流動釐定之預期可產生之價值。

N 其他投資

其他投資乃長期持有，按原價減除任何永久減值準備列賬。投資之永久減值於確定減值之期間被確認為開支。於出售投資時，出售所得之款項與賬面值之差額，將列入損益結算表內。

O 存貨

存貨按成本值或可變現淨值兩者中較低者入賬。成本值包括材料、直接工資及經適當分攤之全部生產費用，乃按加權平均或先入先出基準計算。可變現淨值乃按正常業務範圍的預期銷售收入減去估計製成成本及銷售費用釐定。

P 應收賬項

應收賬項是按預計可變現值列賬。集團於年底檢視所有未付賬款，評估其在應收賬項中之呆賬數額。壞賬於確定之年度內撇銷。

Q 現金及現金等值

現金及現金等值於資產負債表中以成本結轉。就現金流動表而言，現金及現金等值包括扣除銀行透支額之銀行現金及存款。在資產負債表內，銀行透支列為流動負債項目中的借貸。

R 撥備

當集團有現存之法律上或由過往事件所導致之責任時，而因此可能須以經濟資源清償此等責任，同時此等責任之價值可作出可靠之估計，則將撥備確認入賬。

本集團就已售出產品之預期保證索償而產生的估計負債確認撥備。此等撥備乃按照過往修理及退貨水平之經驗計算。

本集團關閉業務地區及重組業務之相關支出，規限於詳盡已實行中之正式計劃或已通知有關人等。當經濟利益可能流出或金額可作出可靠之估計時，則作出撥備。

有薪假期估計負債之撥備已就截至結算日止僱員已提供之服務計算。僱員有薪假期之權益按權益發生制確認。

S 遞延稅項

遞延稅項乃就資產及負債之稅基與作財務申報用途之賬面值兩者之短暫時差按負債法作出撥備。

遞延稅項資產在可能用於抵銷未來應稅溢利時方才確認。

將海外保留盈利匯出境外可能引致之預扣稅，只有在目前有計劃將有關盈利匯出境外時方提撥準備。

T 退休金費用

集團在世界各地包括香港設有若干界定供款退休計劃，並於香港設有界定福利退休計劃。各項計劃之資產與本公司及其附屬公司之資產分開持有。

向界定供款計劃作出之供款依據當地規例及條例按多個不同注資比率計算。

在長期僱員福利方面，界定福利計劃下之退休金乃採用預測單位貸記方法評估，根據此方法，提供退休金之成本乃計入損益結算表內，致使根據每年就該項計劃進行全面評估之合資格精算師之意見按僱員之服務年期攤分定額成本。計劃之資產乃按公平價值衡量。退休金承擔乃參照年期與相關負債年期相若之優質公司債券之市場收益，作為自僱員過往服務所得利益之估計日後流動現金之現值計算。一切精算收益及虧損乃在僱員之平均餘下服務年期向前攤分。因評估該計劃而引起之資產或負債淨值乃在本集團資產負債表中確認。

向界定供款計劃作出之供款在有關年度之損益結算表扣除。

U 金融工具

本集團之業務使本集團承受外幣匯率及利率變動涉及之財務風險。本集團利用外匯期貨合約及利率掉期合約以對冲若干風險。

衍生金融工具之使用受董事會批准之本集團政策所規管，有關政策以書面方式訂明使用衍生金融工具之原則。

衍生金融工具初步按成本值在資產負債表內確認，繼後則按其公平價值重新估量。確認所得損益之方式視乎進行對冲之項目之性質確定。於訂立衍生工具合約之日期，本集團會將若干衍生工具劃定為已確認資產或負債之公平價值之對冲(公平價值對冲)、預計交易或已落實承擔之對冲(現金流轉對冲)或海外公司投資淨額之對冲。

經已劃定作為及有資格列作公平價值對冲並具高度效力之衍生工具價值之變動，會連同對冲風險帶來之已對冲資產或負債公平價值之任何變動，在綜合損益結算表申報。

經已劃定作為及有資格列作現金流轉對冲並具高度效力之衍生工具價值之變動，會確認於對冲儲備。如預計交易或落實承擔導致須確認一項資產或一項負債，則過往已在對冲儲備遞延之損益會自對冲儲備轉撥，以於初步計量資產或負債之成本時計入；否則，已在對冲儲備遞延之款額會轉撥往綜合損益結算表，並分類為經已對冲之已落實承擔或預計交易對綜合損益結算表構成影響之相同期間之收入或開支。

如根據本集團之政策可作有效經濟對冲之若干衍生工具交易不符合根據國際會計準則第三十九條之特定規則進行對冲入賬之規定，則該等衍生工具公平價值之變動會即時在綜合損益結算表內確認。

如對冲工具期滿或售出，或如對冲不再符合國際會計準則第三十九條訂明之對冲入賬規定，則當時在對冲儲備內仍然存在之任何累積損益，依然會存於對冲儲備，並會於已承諾或預測之交易最終在綜合損益結算表內確認。然而，如已承諾或預測之交易預計不能進行，則已在對冲儲備申報之累積損益會即時轉撥往綜合損益結算表。

本集團會於訂立交易時將對冲工具及對冲項目間之關係、風險管理之目的及進行各項對冲交易之策略記錄在案。

這項屬於會計政策之變動，於過往之年度，為對冲特定之日後外幣交易而訂立之期貨合約之未變現損益，會自動對應特定交易之損益。

V 股息

於資產負債表結算日後建議或宣派之股息，不確認為結算日之負債。

W 借貸

借貸須扣除產生之交易費用，並於收取款項時確認。

1. 分項資料

集團之業務包括兩大主要業務分項：電訊及電子產品，與電子商業服務。電訊及電子產品包括設計、製造及分銷電訊產品、電子學習產品、資訊產品及其他電子產品。電子商業服務包括提供互聯網服務、網上學習、全球定位系統及電子商貿有關活動。

主要報告式樣 – 業務分項

截至二零零二年三月三十一日止年度

		電訊及電子產品 百萬美元	電子商業服務 百萬美元	未分配 百萬美元	合計 百萬美元
i	**分項營業額**	957.7	2.1	—	959.8
	分項業績	30.9	(6.1)	—	24.8
	未分配之公司費用			(1.8)	(1.8)
	經營溢利				23.0
	財務支出淨額				(8.6)
	應佔聯營公司業績		(0.5)		(0.5)
	除稅前溢利				13.9
	稅項				(2.6)
	除稅後溢利				11.3
	少數股東權益				(0.1)
	股東應佔溢利				11.2
ii	**分項資產**	390.8	2.3	—	393.1
	聯營公司	0.1	0.2		0.3
	未分配之資產			15.6	15.6
	收益／遞延稅項資產				7.3
	總資產				416.3
	分項負債	315.1	2.2	—	317.3
	未分配之負債			5.5	5.5
	收益／遞延稅項負債				3.3
	總負債				326.1
iii	**資本支出、重組費用、折舊及其他非現金淨費用**				
	資本支出	13.0	0.1	0.2	13.3
	折舊	30.9	0.5	2.4	33.8
	租賃土地付款攤銷	—	—	0.1	0.1
	耗蝕費用	3.6	—	0.5	4.1
	重組費用	9.5	0.9	—	10.4
	其他非現金淨費用	12.3	—	—	12.3

業務分項之間並沒有銷售或交易。分項資產主要由有形資產、存貨、應收款項及經營現金組成。分項負債包括經營負債而不包括如稅項等之項目。資本支出包括在建工程、模具、機器及設備及其他資產之添置。

1. 分項資料(續)

主要報告式樣 — 業務分項(續)

截至二零零一年三月三十一日止年度

		電訊及電子產品 百萬美元	電子商業服務 百萬美元	未分配 百萬美元	合計 百萬美元
i	**分項營業額**	1,333.9	1.0	—	1,334.9
	分項業績	(183.7)	(15.0)	—	(198.7)
	未分配之公司費用			(1.4)	(1.4)
	經營虧損				(200.1)
	財務支出淨額				(12.5)
	應佔聯營公司業績		(0.5)		(0.5)
	除稅前虧損				(213.1)
	稅項				(1.8)
	除稅後虧損				(214.9)
	少數股東權益				(0.1)
	股東應佔虧損				(215.0)
ii	**分項資產**	606.6	4.7	—	611.3
	聯營公司	0.1	0.3		0.4
	未分配之資產			21.5	21.5
	收益／遞延稅項資產				7.6
	總資產				640.8
	分項負債	550.0	1.8	—	551.8
	未分配之負債			5.8	5.8
	收益／遞延稅項負債				2.3
	總負債				559.9
iii	**資本支出、重組費用、折舊及其他非現金淨費用**				
	資本支出	28.4	1.7	0.6	30.7
	折舊	43.1	0.2	1.2	44.5
	租賃土地付款攤銷	—	—	0.1	0.1
	商譽攤銷	—	0.3	—	0.3
	耗蝕費用	42.4	—	—	42.4
	重組費用	68.0	—	—	68.0
	其他非現金淨費用	2.2	—	—	2.2

1. 分項資料(續)

附屬報告式樣 — 區域分項

雖然集團的兩種業務分項在全球營運，但主要在以下地區經營：

美國及墨西哥 — 主要經營電訊及電子消費品之分銷。

歐洲 — 主要經營電子消費品之分銷。

亞太區 — 集團總部設於香港，而集團之主要生產業務則位於中國內地。

營業額為對第三者之產品銷售及服務提供的已收及應收金額，分別為957,700,000 美元(2001：1,333,900,000 美元)及2,100,000 美元(2001：1,000,000 美元)。

	營業額		經營溢利／(虧損)		資本支出		總資產	
	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
美國及墨西哥	**747.0**	1,047.2	**15.7**	(156.9)	**2.2**	8.1	**185.6**	332.6
歐洲	**148.5**	181.6	**17.1**	(10.0)	**0.6**	2.3	**49.0**	62.9
亞太區	**37.9**	51.0	**(7.2)**	(36.1)	**10.1**	20.3	**174.4**	227.3
其他	**26.4**	55.1	**(2.6)**	2.9	**0.4**	—	**7.3**	18.0
合計	**959.8**	1,334.9	**23.0**	(200.1)	**13.3**	30.7	**416.3**	640.8

2. 經營溢利／(虧損)

計算經營溢利／(虧損)已扣除／(計入)以下項目：

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
員工有關費用：			
— 薪酬及工資		**93.4**	139.3
— 遣散費		**1.6**	1.1
— 退休金費用：界定供款退休計劃	18	**1.3**	1.5
— 退休金費用：界定福利退休計劃	18	**1.3**	1.4
折舊			
— 自擁業權資產		**33.6**	44.5
— 融資租約資產		**0.2**	—
租賃土地付款攤銷	10	**0.1**	0.1
重組及耗蝕費用	3	**14.0**	110.4
呆賬準備		**9.5**	3.6
專利權費用		**9.1**	15.5
土地及樓宇營業租約		**6.4**	12.6
存貨廢棄準備		**2.8**	30.5
出售有形資產虧損		**2.0**	1.2
維修及保養支出		**1.1**	3.0
核數師酬金		**0.8**	0.8
投資物業耗蝕		**0.5**	—
匯率兑換損失		**0.2**	0.7
確認負值商譽		—	(31.9)
商譽攤銷		—	0.3
期貨合約：由對冲儲備轉入之現金流動對冲之公平價值收益	21	**(0.3)**	—

3. 重組及耗蝕費用

於二零零一年三月，本集團展開一項全面重組計劃。重組計劃之詳細資料已於截至二零零一年三月三十一日止年度之年報列載。於本年度內所產生之重組及耗蝕費用主要包括出售墨西哥廠房所產生之關閉成本全數撥備及耗蝕費用，縮減電子商業服務之支出，及資訊產品業務重組費用之額外撥備。

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
遣散費		—	36.0
無形資產耗蝕		—	25.2
有形資產及待售資產耗蝕		**3.6**	17.2
已停產之存貨減值		**1.7**	17.1
其他關閉及結束費用	19	**8.7**	14.9
	2	**14.0**	110.4

4. 董事及高級管理人員酬金

董事酬金

公司董事酬金資料如下：

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
薪俸、津貼及實物收益	**2.2**	3.3
花紅	**0.6**	0.3
袍金	**0.1**	0.1
退休金供款	**0.1**	0.2
離職補償	—	0.9
	3.0	4.8

酬金介乎下列款額之公司董事人數如下：

美元	二零零二年 董事數目	二零零一年 董事數目
0 – 128,000	**6**	3
128,001 – 192,000	**1**	—
192,001 – 256,000	**1**	—
256,001 – 320,000	**1**	—
320,001 – 384,000	**1**	—
384,001 – 448,000	—	1
448,001 – 512,000	—	2
512,001 – 576,000	**1**	—
704,001 – 768,000	**2**	—
768,001 – 832,000	—	2
896,001 – 960,000	—	2

上述酬金包括獨立非執行董事之袍金63,000美元（2001：37,000美元）。

4. 董事及高級管理人員酬金(續)

高級管理人員酬金

上述董事酬金不包括兩名(2001：1名)高級管理人員酬金，彼等為集團最高收入的五名僱員之一。這些管理人員之酬金詳情如下：

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
薪金、津貼、實物收益	**0.5**	0.4
花紅	**0.3**	0.2
	0.8	0.6

酬金介乎下列款額：

美元	二零零二年 人數	二零零一年 人數
320,001 — 384,000	**1**	—
448,001 — 512,000	**1**	—
576,001 — 640,000	—	1
	2	1

5. 財務支出淨額

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
利息支出		
須於五年內悉數償還：		
銀行貸款及透支	**11.4**	14.8
融資租約	**0.1**	—
毋須於五年內悉數償還：		
銀行貸款	**0.1**	0.9
利息收入	**(3.0)**	(3.2)
	8.6	12.5

6 稅項

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
本期稅款		
— 香港	**1.7**	0.9
— 海外	**0.4**	0.7
往年之撥備不足		
— 海外	**0.5**	—
遞延稅項	—	0.2
	2.6	1.8

利得稅按本集團經營所在國家之現行稅率計算。

6. 稅項（續）

截至二零零二年三月三十一日止年度綜合實際所得稅率為18.7%（2001：0.8%）。此實際所得稅率是由本地法定稅率經如下調整而成：

	二零零二年 %	二零零一年 %
本地法定所得稅稅率	**16.0**	(16.0)
海外所得稅稅率差別	**3.4**	—
往年之撥備不足	**3.4**	—
非暫時性差別	**(17.7)**	(2.2)
未確認之稅項虧損	**10.2**	15.0
其他	**3.4**	4.0
實際所得稅率	**18.7**	0.8

於二零零二年三月，香港稅務局發出了有關本集團若干附屬公司於往年之潛在稅項負債的估計評稅。該等附屬公司已就這些估計評稅提出正式反對。根據有關附屬公司董事之意見，此等評稅估計並不正確，而且未能確定反對之結果和難以估計任何稅項負債。故此，於截至二零零二年三月三十一日止年度之財務報表中並沒有作出撥備。

7. 股息

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
無（二零零一年：已派發之二零零零年末期股息 – 每股12.5美仙）	—	26.9

二零零零年總數26,900,000美元之末期股息其中10,800,000美元以現金支付，其餘之16,100,000美元以配售5,114,154股新普通股以取代股息。

董事局建議本年度不發放任何股息（2001：無）。

8. 每股盈利／（虧損）

每股基本及攤薄盈利／（虧損）乃根據本集團之股東應佔盈利11,200,000美元（2001 ： 虧損215,000,000美元）計算。

每股基本盈利／（虧損）乃根據是年已發行普通股之加權平均股數225,300,000股（2001：222,400,000股）計算。每股攤薄盈利／（虧損）乃根據是年已發行之普通股之加權平均股數225,300,000股計算。而本年度已發行普通股之加權平均股數已就視為無償發行普通股之加權平均數作出調整，猶如尚未行使之購股權及認股權證已於二零零二年三月三十一日行使。於本年度並無普通股被視為無償發行 。

9. 有形資產

	土地及樓宇		在建工程		模具、機器及設備		汽車、傢俬及裝置、租約物業裝修		合計	
	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
原值或估值										
於四月一日結存										
— 如前所報	**64.8**	92.1	**0.5**	0.5	**179.0**	220.1	**70.5**	67.3	**314.8**	380.0
— 採用國際會計準則第四十條之影響及後果性轉變	**(6.9)**	(6.9)	—	—	—	—	—	—	**(6.9)**	(6.9)
— 經重列	**57.9**	85.2	**0.5**	0.5	**179.0**	220.1	**70.5**	67.3	**307.9**	373.1
添置	—	2.8	**0.1**	—	**8.2**	18.8	**5.0**	9.1	**13.3**	30.7
收購附屬公司	—	—	—	—	—	1.0	—	—	—	1.0
重新分類	**0.6**	—	**(0.6)**	—	**(0.4)**	(0.3)	**0.4**	0.3	—	—
出售	**(10.3)**	(4.8)	—	—	**(20.4)**	(10.5)	**(11.3)**	(4.1)	**(42.0)**	(19.4)
耗蝕費用	**(2.1)**	(3.4)	—	—	**(0.5)**	(12.4)	—	(1.4)	**(2.6)**	(17.2)
轉自待售資產	—	—	—	—	**5.3**	—	—	—	**5.3**	—
轉往待售資產	**(9.1)**	(21.2)	—	—	—	(37.3)	—	—	**(9.1)**	(58.5)
匯率變動之調整	**(0.1)**	(0.7)	—	—	—	(0.4)	**(0.1)**	(0.7)	**(0.2)**	(1.8)
於三月三十一日結存	**36.9**	57.9	—	0.5	**171.2**	179.0	**64.5**	70.5	**272.6**	307.9
累積折舊										
於四月一日結存										
— 如前所報	**14.6**	12.3	—	—	**144.0**	149.2	**53.4**	45.7	**212.0**	207.2
— 採用國際會計準則第四十條之影響及後果性轉變	**(0.1)**	—	—	—	—	—	—	—	**(0.1)**	—
— 經重列	**14.5**	12.3	—	—	**144.0**	149.2	**53.4**	45.7	**211.9**	207.2
本年度折舊	**2.2**	3.8	—	—	**22.9**	30.1	**8.7**	10.6	**33.8**	44.5
重新分類	—	—	—	—	**(0.4)**	(0.1)	**0.4**	0.1	—	—
出售	**(0.7)**	(0.5)	—	—	**(20.4)**	(8.0)	**(9.8)**	(2.6)	**(30.9)**	(11.1)
轉往待售資產	**(0.1)**	(1.1)	—	—	—	(27.0)	—	—	**(0.1)**	(28.1)
匯率變動之調整	—	—	—	—	—	(0.2)	**(0.1)**	(0.4)	**(0.1)**	(0.6)
於三月三十一日結存	**15.9**	14.5	—	—	**146.1**	144.0	**52.6**	53.4	**214.6**	211.9
賬面淨值於三月三十一日結存	**21.0**	43.4	—	0.5	**25.1**	35.0	**11.9**	17.1	**58.0**	96.0
有形資產之原值或估值分析如下：										
原值	**26.4**	26.8	—	0.5	**171.2**	179.0	**64.5**	70.5	**262.1**	276.8
專業估值 – 二零零零年	**10.5**	29.6	—	—	—	—	—	—	**10.5**	29.6
專業估值 – 二零零一年	—	1.5	—	—	—	—	—	—	—	1.5
	36.9	57.9	—	0.5	**171.2**	179.0	**64.5**	70.5	**272.6**	307.9

於二零零二年三月三十一日，以融資租約持有之有形資產賬面淨值為500,000美元（2001：600,000美元）。

於二零零二年三月三十一日，作為債務抵押品之有形資產賬面淨值為2,300,000美元（2001：7,000,000美元）。

與於二零零一年三月公佈的重組計劃中有關土地及樓宇，及機器及設備之耗蝕費用，已包括於在財務報表附註3所列出之金額中。

9. 有形資產(續)

土地及樓宇之組成：

	永遠業權土地及樓宇及遠期租約樓宇		短期租約樓宇		投資物業		合計	
	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
原值或估值								
於四月一日結存								
— 如前所報	**35.0**	62.3	**26.8**	26.8	**3.0**	3.0	**64.8**	92.1
— 採用國際會計準則第四十條之影響及後果性轉變	**(5.4)**	(5.4)	—	—	**(1.5)**	(1.5)	**(6.9)**	(6.9)
— 經重列	**29.6**	56.9	**26.8**	26.8	**1.5**	1.5	**57.9**	85.2
添置	—	2.8	—	—	—	—	—	2.8
重新分類	—	—	**0.6**	—	—	—	**0.6**	—
出售	**(9.3)**	(4.8)	**(1.0)**	—	—	—	**(10.3)**	(4.8)
耗蝕費用	**(1.6)**	(3.4)	—	—	**(0.5)**	—	**(2.1)**	(3.4)
轉往待售資產	**(8.1)**	(21.2)	—	—	**(1.0)**	—	**(9.1)**	(21.2)
匯率變動之調整	**(0.1)**	(0.7)	—	—	—	—	**(0.1)**	(0.7)
於三月三十一日結存	**10.5**	29.6	**26.4**	26.8	—	1.5	**36.9**	57.9
累積折舊								
於四月一日結存								
— 如前所報	**0.9**	—	**13.7**	12.3	—	—	**14.6**	12.3
— 採用國際會計準則第四十條之影響及後果性轉變	**(0.1)**	—	—	—	—	—	**(0.1)**	—
— 經重列	**0.8**	—	**13.7**	12.3	—	—	**14.5**	12.3
本年度折舊	**0.8**	2.4	**1.4**	1.4	—	—	**2.2**	3.8
出售	**(0.5)**	(0.5)	**(0.2)**	—	—	—	**(0.7)**	(0.5)
轉往待售資產	**(0.1)**	(1.1)	—	—	—	—	**(0.1)**	(1.1)
匯率變動之調整	—	—	—	—	—	—	—	—
於三月三十一日結存	**1.0**	0.8	**14.9**	13.7	—	—	**15.9**	14.5
賬面淨值於三月三十一日結存	**9.5**	28.8	**11.5**	13.1	—	1.5	**21.0**	43.4
有形資產之原值或估值分析如下：								
原值	—	—	**26.4**	26.8	—	—	**26.4**	26.8
專業估值 – 二零零零年	**10.5**	29.6	—	—	—	—	**10.5**	29.6
專業估值 – 二零零一年	—	—	—	—	—	1.5	—	1.5
	10.5	29.6	**26.4**	26.8	—	1.5	**36.9**	57.9
土地及樓宇之賬面淨值組成：								
香港								
遠期租約樓宇（不少於五十年）	**3.1**	5.2	—	—	—	1.5	**3.1**	6.7
海外								
永遠業權土地及樓宇	**6.4**	23.6	—	—	—	—	**6.4**	23.6
短期租約樓宇	—	—	**11.5**	13.1	—	—	**11.5**	13.1
	6.4	23.6	**11.5**	13.1	—	—	**17.9**	36.7
假若按成本扣除累積折舊列賬，經重估之有形資產之賬面淨值：	**6.0**	19.4	—	—	—	0.6	**6.0**	20.0

本集團之永遠業權及遠期租約土地及樓宇，於二零零零年作最近一次重新估值。投資物業於二零零一年經由香港獨立專業估值師漢華評值有限公司，按公開市值基準作最近一次重新估值。

董事審閱了於二零零二年三月三十一日之永遠業權土地及樓宇及遠期租約樓宇的賬面價值。

10. 租賃土地付款

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
賬面淨值於四月一日結存		
— 如前所報	—	—
— 採用國際會計準則第四十條之影響及後果性轉變	**7.0**	7.1
— 經重列	**7.0**	7.1
出售	**(0.1)**	—
攤銷	**(0.1)**	(0.1)
轉往待售資產（附註14）	**(3.7)**	—
賬面淨值於三月三十一日結存	**3.1**	7.0
與下列物業有關之租賃土地付款：		
業主自用物業	**3.1**	5.5
投資物業	—	1.5
	3.1	7.0

11. 遞延稅項

截至二零零一年三月三十一日及二零零二年三月三十一日止年度，遞延稅項資產及負債以及遞延稅項賬變動由以下項目產生：

	二零零零年 四月一日 百萬美元	計入／（扣除） 損益結算表 百萬美元	二零零一年 三月三十一日 及二零零一年 四月一日 百萬美元	計入／（扣除） 損益結算表 百萬美元	計入其他 物業重估儲備 百萬美元	二零零二年 三月三十一日 百萬美元
遞延稅項資產						
撥備	1.6	(1.0)	0.6	(0.1)	—	**0.5**
稅項虧損結轉	1.0	0.7	1.7	(0.1)	—	**1.6**
其他可扣除之暫時差別	2.7	(0.2)	2.5	0.1	—	**2.6**
	5.3	(0.5)	4.8	(0.1)	—	**4.7**
遞延稅項負債						
加速稅項折舊	(2.0)	0.3	(1.7)	0.1	—	**(1.6)**
資產重估	(0.4)	—	(0.4)	—	0.4	—
	(2.4)	0.3	(2.1)	0.1	0.4	**(1.6)**
遞延稅項資產淨值	2.9	(0.2)	2.7	—	0.4	**3.1**

如遞延稅項資產及負債之稅項與同一財政機關有關，則兩者互相抵銷。以下金額載於綜合資產負債表內：

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
遞延稅項資產	**4.3**	4.0
遞延稅項負債	**(1.2)**	(1.3)
	3.1	2.7

當相關稅項利益可能透過未來應課稅溢利變現時，遞延稅項資產可就稅項虧損結轉而確認。於年結時，因未用之稅務虧損255,400,000美元（2001： 218,300,000美元）而產生之遞延稅項資產80,300,000美元（2001：61,100,000美元）未被確認。

12. 投資

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
聯營公司		
應佔有形資產淨值(附註)	**0.3**	0.4
其他投資		
非上市投資，按原值	**0.1**	0.1
	0.4	0.5

附註：於二零零二年三月三十一日聯營公司投資包括於收購聯營公司而產生之商譽600,000美元，有關之商譽已於二零零一年三月三十一日完全攤銷。

13. 存貨

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
原料	**18.0**	40.7
在製品	**1.8**	6.4
製成品	**74.6**	140.4
	94.4	187.5
按產品種類分析：		
電訊及電子產品	**94.4**	187.5
電子商業服務	—	—
	94.4	187.5

於二零零二年三月三十一日，並無存貨用作負債之抵押品(2001：700,000美元)。

於二零零二年三月三十一日，按可變現淨值記賬之存貨值為15,300,000美元(2001：51,900,000美元)。

14 待售資產

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
土地及樓宇		
墨西哥廠房*	**19.8**	20.1
轉自投資物業	**1.0**	—
轉自租賃土地付款(附註10)	**3.7**	—
	24.5	20.1
機器及設備	—	10.3
	24.5	30.4

* 根據二零零一年三月公佈之重組計劃，部份位於墨西哥的廠房被視作售賣用途。位於Reynosa之設施已於年中以7,900,000美元售出。而位於Guadalajara的部份廠房已於年中以11,800,000美元協議售賣，並於二零零二年四月完成。於年中，位於Guadalajara的廠房之剩餘部份的賬面值為8,000,000美元，並從永遠業權土地及樓宇轉往待售資產。

若干土地、樓宇及設備已無需再為原定用途而持有。另外，若干土地及樓宇銷售已於年終後完成。

這些資產已被減值至其估計可收回金額。

15. 應收賬項及預付款項

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
應收貿易賬項			
（已扣除7,200,000美元呆賬準備（2001：4,000,000美元））		**128.9**	195.3
其他應收賬項及預付款項		**34.1**	58.2
退休金資產	18	**1.8**	2.1
外匯期貨合約	22	**0.5**	—
		165.3	255.6

於二零零二年三月三十一日並無應收貿易賬項用作負債抵押品（2001：無）。

應收貿易賬項淨額按發生日期分析如下：

	0－30日 百萬美元	31－60日 百萬美元	61－90日 百萬美元	多於90日 百萬美元	總數 百萬美元
於二零零二年三月三十一日結存	**75.3**	**31.6**	**8.6**	**13.4**	**128.9**
於二零零一年三月三十一日結存	81.3	75.4	25.2	13.4	195.3

集團銷售主要以信用狀及介乎三十日至九十日期限之無保證信貸進行。部分無保證信貸銷售以信貸保險及銀行擔保作保證。

16. 應付賬項及應計費用

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
應付貿易賬項		**76.3**	106.2
其他應付賬項及應計費用		**110.6**	135.4
融資租約承擔	17	**0.1**	0.1
利率掉期	22	**0.9**	—
		187.9	241.7

應付貿易賬款按發生日期分析如下：

	0－30日 百萬美元	31－60日 百萬美元	61－90日 百萬美元	多於90日 百萬美元	總數 百萬美元
於二零零二年三月三十一日結存	**36.7**	**20.5**	**11.0**	**8.1**	**76.3**
於二零零一年三月三十一日結存	30.1	38.8	9.6	27.7	106.2

17. 借貸

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
銀行貸款、透支及融資租約承擔			
分期償還，任何其中一期須於五年後到期歸還：			
有抵押銀行貸款		**1.0**	4.6
分期償還，全數須於五年內到期歸還：			
無抵押銀行貸款及透支		**93.0**	241.4
有抵押銀行貸款		**1.3**	3.1
融資租約承擔（附註）		**0.5**	0.5
		94.8	245.0
減：於一年內到期償還之部份列為流動負債：			
無抵押銀行貸款及透支		**(30.2)**	(111.3)
有抵押銀行貸款		**(0.3)**	(1.3)
融資租約承擔（附註）	16	**(0.1)**	(0.1)
		(30.6)	(112.7)
		65.2	136.9
銀行貸款、透支及融資租約承擔須於下列期間償還：			
一至兩年內		**63.2**	50.5
兩至五年內		**1.0**	81.9
五年後		**1.0**	4.5
		65.2	136.9

附註：此金額已扣除100,000美元（2001：200,000美元）之未來財務費用。

有抵押銀行貸款是以本集團賬面淨值2,300,000美元（2001：7,000,000美元）之土地及樓宇作抵押品。

銀行貸款及透支之詳細內容如下：

美元		
計算利率掉期後，平均浮動息率為5.8%（2001：6.9%）之無抵押銀行貸款及透支	**93.0**	239.3
於二零零一年，平均固定息率為8.7%之有抵押銀行貸款	—	4.2
歐羅		
平均固定息率為6.7%（2001：6.7%）之有抵押銀行貸款	**2.3**	3.5
港元及法國法郎		
於二零零一年，平均浮動息率為5.0%之無抵押透支	—	2.1
	95.3	249.1

18. 退休金計劃

截至二零零二年三月三十一日止年度於損益結算表確認之退休金福利總支出為2,600,000美元（2001：2,900,000美元）。本集團於香港經營界定福利退休計劃及界定供款退休計劃。於香港經營之界定供款退休計劃已遵從強制性公積金條例之要求。於強制性公積金條例下，為海外及香港僱員而設之界定供款退休計劃於本年度損益結算表之退休金福利支出分別為1,200,000美元（2001：1,500,000美元）及100,000美元（2001：無）。為香港僱員而設之界定福利退休計劃（「退休計劃」），於本年度本集團之供款乃根據 Watson Wyatt Hong Kong Limited（「Watson Wyatt」）之獨立精算師及顧問之意見而釐定。該計劃於每年均會作出估值，而最新之精算估值由 Watson Wyatt 於二零零二 年三月三十一日以預計單位信貸法完成。

在界定福利退休計劃中：

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
於資產負債表所確認之金額如下：			
計劃資產之公平價值		**11.5**	12.3
界定福利承擔之現值		**(10.1)**	(12.4)
未確認之精算收益		**0.4**	2.2
已於資產負債表確認之資產	15	**1.8**	2.1
已於損益結算表確認之金額如下：			
現行服務成本		**1.4**	1.9
利息成本		**0.9**	1.0
計劃資產之預計回報		**(1.0)**	(1.5)
本年度已確認的淨精算損失		**—**	—
已於損益結算表確認之開支*	2	**1.3**	1.4
計劃資產的實際回報如下：			
計劃資產預計回報		**1.0**	1.5
計劃資產的精算損失		**(1.4)**	(4.4)
計劃資產之實際回報		**(0.4)**	(2.9)
已於資產負債表確認之資產變動：			
年初		**2.1**	1.4
如上文所述之總開支*		**(1.3)**	(1.4)
已支付供款		**1.0**	2.1
年終		**1.8**	2.1
作會計用途之主要精算假設如下：			
折扣率		**7.0%**	7.0%
計劃資產的預計回報		**7.0%**	8.0%
未來薪金增長		**5.0%**	6.0%

19. 撥備

	損壞貨物退貨 百萬美元	重組成本 百萬美元	僱員享有假期賠償的權利 百萬美元	總數 百萬美元
於二零零一年四月一日結存	35.2	30.3	0.8	66.3
額外撥備	27.1	9.2	1.2	37.5
未用金額轉回	(10.3)	(0.5)	(0.1)	(10.9)
扣自損益結算表	16.8	8.7	1.1	26.6
於本年度使用	(19.0)	(34.4)	(0.4)	(53.8)
於二零零二年三月三十一日結存	33.0	4.6	1.5	39.1

損壞貨物退貨

集團承諾維修或更換不能正常運作之產品。按照維修及退貨水平之過往經驗，集團為預期保證索賠作出撥備。撥備包括維修或替換損壞貨物之成本、邊際利潤損失及報廢材料成本。

重組費用

重組費用包括由於二零零一年三月展開之重組計劃所帶來的終止或精簡業務所產生之僱員解僱費用及其他關閉費用。計劃之詳細資料已於截至二零零一年三月三十一日止年度之年報列載。

20. 股本、購股權及認股權證

股本

	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
法定		
普通股：		
400,000,000股（2001： 400,000,000股）每股面值0.05美元	**20.0**	20.0

	股份數目	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
已發行及繳足			
每股面值0.05美元之普通股：			
於二零零一年四月一日結存	**225,151,233**	**11.3**	10.7
發行股份以收購附屬公司	—	—	0.3
配售股份（附註）	**375,900**	—	—
發行股份以取代股息	—	—	0.3
於二零零二年三月三十一日結存	**225,527,133**	**11.3**	11.3

附註： 於二零零一年九月二十七日，本公司向於當日身為獨立第三者之人士配售本公司375,900股每股面值0.05美元之新普通股，每股股份溢價0.22美元。配售於二零零一年十月完成，據此向承配人配發及發行375,900股新普通股。

20. 股本、購股權及認股權證(續)

購股權

一九九一年計劃

根據於一九九一年九月二十四日採納之購股權計劃(「一九九一年計劃」),董事可於批准採納一九九一年計劃當日起計十年內之任何時間酌情邀請本公司及本集團之附屬公司之僱員(包括董事)接納本公司之購股權以作獎勵目的。可予授出之購股權涉及之股份數目上限不可超過不時之本公司已發行股本之10%,而根據一九九一年計劃向任何單一參與人士授出之購股權涉及之股份數目上限(包括根據其過往獲授之所有購股權已予發行及可予發行之股份),以一九九一年計劃涉及之本公司股份總數上限之25%為限。授出購股權之建議於提出建議當日起計二十八天內可供接納,惟承授人須支付合共1.00港元之象徵式代價。授出之每宗購股權之行使價須由董事全權酌情決定,惟在任何情況下,均不得低於以下兩項中之較高價值:(i)股份於緊接有關建議日期前五個交易日在 London Stock Exchange plc 及香港聯合交易所有限公司所報之正式收市價平均值之80%及(ii)股份之面值。一九九一年計劃之條款規定購股權可於開始日期(即購股權授出日期之一週年當日)至購股權授出日期起計十年後當日為止之期間內隨時行使,而於開始日期起計首四十八個月之期間內,承授人行使購股權可予認購之股份數目只以該承授人於任何十二個月之期間內獲授之購股權所涉及之股份之25%為限。一九九一年計劃已於二零零一年九月二十三日屆滿。

於二零零二年三月三十一日止,一九九一年計劃可予發行之股份數目為270,000股,約佔本公司已發行股本之0.12%。根據一九九一年計劃授出之購股權之數目於期內之變動情況載列如下:

授出日期	行使價格 美元	行使期限	二零零一年四月一日已發行結存	期內授出之購股權數目	期內行使之購股權數目	期內作廢/註銷之購股權數目	二零零二年三月三十一日已發行結存
一九九一年十月八日	0.733	一九九一年十月八日至二零零一年十月七日	316,300	—	—	(316,300)	—
一九九八年五月一日	2.9	一九九八年五月一日至二零零八年四月三十日	4,025,000	—	—	(3,835,000)	**190,000**
一九九九年六月一日	2.72	一九九九年六月一日至二零零九年五月三十日	200,000	—	—	(200,000)	—
一九九九年十二月十七日	2.3	一九九九年十二月十七日至二零零九年十二月十六日	140,000	—	—	(60,000)	**80,000**
二零零零年十一月十六日	1.76	二零零零年十一月十六日至二零一零年十一月十五日	40,000	—	—	(40,000)	—
			4,721,300	—	—	(4,451,300)	**270,000**

20. 股本、購股權及認股權證(續)

購股權(續)

二零零一年計劃

根據於二零零一年八月十日採納之購股權計劃(「二零零一年計劃」),董事獲授權於批准採納二零零一年計劃當日起計十年內之任何時間向本公司及本集團之附屬公司之若干僱員(包括執行董事,但不包括非執行董事)授出可認購本公司股份之購股權以作獎勵目的,認購價將由董事根據二零零一年計劃之條款而決定。於二零零一年九月一日,香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第十七章作出修訂,據此,如本公司有意於二零零一年九月一日或該日期以後根據二零零一年計劃授出購股權,則須符合該修定載列之新規定。

根據上市規則,本公司可發行購股權,惟因行使根據所有購股權計劃而將予授出之所有購股權而可予發行之股份數目,合共不得超過不時之有關已發行類別股份之10%。在獲得股東批准及刊發通函之情況下,本公司可隨時更新上述限額。此外,本公司並可另行尋求股東批准向本公司特別指明任何一位合資格之僱員授出超過上述之10%限額之購股權,惟此舉亦須獲得股東之批准及須為此刊發通函。本公司可發行購股權,惟因行使所有尚未行使之購股權而將予發行之股份數目不得超過不時之有關已發行股份類別之30%。任何一位合資格僱員有權認購之股份數目訂有上限,因行使已獲授及將予獲授之購股權而於截至上次獲授購股權前之任何十二個月期間獲發行及將予發行之股份數目總數,不得超過有關已發行股份類別之1%。在獲得股東批准(惟有關之合資格僱員及其聯繫人士不得就此投票)及經已刊發通函之情況下,本公司可進一步授出超過上述限額之購股權。授出購股權之建議於提出建議當日起計三十天內可供接納,惟承授人須支付合共1.00港元之象徵式代價。二零零一年計劃期限為十年,將於二零一一年八月九日屆滿。

根據上市規則,按照二零零一年計劃就每股股份應付之認購價格最低須為以下三項中之較高價值:(i)股份於授出日期(須為營業日)在香港聯合交易所有限公司之每日報價表所載之收市價;及(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在香港聯合交易所有限公司之每日報價表所載之收市價平均值;及(iii)股份之面值。本公司股份在二零零二年二月二十五日(購股權授出或認為授出之前一日)於香港聯合交易所有限公司之收市價為9.70港元。

董事會認為於年內授出予董事及僱員之購股權價值受多種因素影響,此等因素有些難以確定,有些基於理論基準而只屬猜測假設。因此,董事認為計算購股權的價值將無意義,反而會對股東造成誤導。

於二零零二年三月三十一日止,二零零一年計劃可予發予之股份數目為18,535,000 股,約佔本公司已發行股份8.22%。根據二零零一年計劃授出之購股權之數目於期內之變動情況載列如下:

授出日期(附註1)	行使價格	行使期限(附註2)	二零零一年四月一日已發行結存	期內授出之購股權數目	期內行使之購股權數目	期內作廢/註銷之購股權數目	二零零二年三月三十一日已發行結存
二零零二年二月二十六日至二零零二年三月二十六日	10.20港元	二零零二年二月二十六日至二零一二年三月二十五日	—	18,535,000	—	—	**18,535,000**
			—	18,535,000	—	—	**18,535,000**

附註1: 由於參與二零零一年計劃之僱員數目眾多,在本年報內所示之資料只為有關數據之合理範圍。就向僱員授出之購股權而言,有關之購股權乃基於在特定之期間內有關僱員接納該購股權之建議。

附註2: 授出購股權之其中一項附帶條件是有關僱員與本公司議定,於購股權授出或視作授出及獲接納當日起計三十六個月之期間內及六十個月以後均不得行使。

20. 股本、購股權及認股權證(續)

購股權(續)

HomeRelay 計劃

根據 HomeRelay Communications, Inc.(「HomeRelay」,原稱 Unbound Communications, Inc.)於二零零零年八月採納之購股權計劃(「HomeRelay 計劃」),HomeRelay 之董事可向其僱員授出購股權以作獎勵目的,而涉及之股份數目上限為不時 HomeRelay 已發行之普通股份之10%。有關普通股之購股權可為獎勵性之購股權或非法定性之購股權。一個由 HomeRelay 之董事委派之委員會可決定購股權之條款及授予事宜,然而,在任何情況下,合約規限之年期不得超過十年。除另行指明者外,25%之購股權可於授出當日起計一年內行使,而其餘之75%購股權則可於繼後三年之期間內,每隔半年等額行使一次,直至購股權悉數行使為止。HomeRelay 計劃期限為十年,將於二零一零年八月二十九日屆滿。

如根據 HomeRelay 計劃向任何僱員授出購股權後,以致向該僱員授出之購股權總數超過 HomeRelay 計劃涉及之股份總數之25%,則不可向該僱員授出購股權。HomeRelay 計劃訂明之行使價格將會如下:(i)獎勵性之購股權 — 款額相等於不低於股份在授出日期之公平市值(定義見 HomeRelay 計劃)之100%;(ii)非法定性之購股權 — 款額相等於不低於股份在授出日期之公平市值之85%;及(iii)向10%僱員(定義見 HomeRelay 計劃)授出之獎勵性購股權 — 款額相等於不低於股份在授出日期之公平市值之110%。

董事認為於年內授出予董事及僱員之購股權價值受多種因素影響,此等因素有些難以確定,有些基於理論基準而只屬猜測假設。因此,董事認為計算購股權的價值將無意義,反而會對股東造成誤導。

於二零零二年三月三十一日止,HomeRelay 計劃可予發行之普通股股份數目為705,475股,約佔 HomeRelay 已發行股本之9.53%。根據 HomeRelay 計劃授出之購股權之數目於期內之變動情況載列如下:

授出日期(附註1)	加權平均行使價格 美元	行使期限	二零零一年四月一日已發行結存	期內授出之購股權數目	期內行使之購股權數目	期內作廢/註銷之購股權數目	二零零二年三月三十一日已發行結存
二零零零年九月一日至二零零一年二月二十二日	1.00	二零零零年九月一日至二零一一年二月二十一日	614,425	91,050	—	—	**705,475**
			614,425	91,050	—	—	**705,475**

附註1: 購股權乃於期內向有關之僱員授出,在本報告內所示之資料只為有關數據之合理範圍。

認股權證

根據本公司於二零零零年一月十九日向 AT&T Corp.(「AT&T」)發出之認股權證票據(該票據為本公司與 AT&T 訂立之品牌特許協議之一部份),按上述協議 AT&T 授予本公司為期十年之特許權以獨家使用 AT&T 品牌在美國及加拿大製造及銷售無線電話及配件,而本公司則授予 AT&T 附有可認購本公司3,000,000股股份權利之認股權證。AT&T 可於二零一二年一月十八日或該日期以前按每股股份20.0港元之認購價認購該等股份。

根據於二零零二年一月二十四日訂立之經修訂 AT&T 品牌特許協議,該等認股權證之認購價格經已修訂,將按本公司股份於緊接二零零二年七月十五日前五個交易日在香港聯合交易所有限公司所報收市價之平均價值或20.0港元之初步認購價(以較低者為準)為基準而釐定。

自授出日期以來,概無任何認股權證獲行使。

21. 儲備

	附註	集團 二零零二年 百萬美元	集團 二零零一年 百萬美元	公司 二零零二年 百萬美元	公司 二零零一年 百萬美元
股份溢價		**74.3**	74.2	**74.3**	74.2
其他物業重估儲備		**6.6**	10.7	—	—
投資物業重估儲備		—	—	—	—
收益儲備		**4.2**	(9.8)	**36.6**	35.3
匯兑儲備		**(6.6)**	(6.4)	**(1.2)**	(1.2)
對冲儲備		**(0.4)**	—	—	—
		78.1	68.7	**109.7**	108.3
儲備變動情況分析如下：					
股份溢價					
承上年度		**74.2**	46.0	**74.2**	46.0
發行股份以收購附屬公司		—	12.4	—	12.4
發行股份以取代股息		—	15.8	—	15.8
配售股份		**0.1**	—	**0.1**	—
結轉至下年度		**74.3**	74.2	**74.3**	74.2
其他物業重估儲備					
承上年度					
— 如前所報		**10.7**	11.5	—	—
— 採用國際會計準則第四十條之影響		**(0.1)**	—	—	—
— 經重列		**10.6**	11.5	—	—
耗蝕費用	9	**(1.6)**	—	—	—
往年重估之物業轉往待售資產		**(0.1)**	—	—	—
出售往年重估之物業		**(2.7)**	(0.8)	—	—
出售往年重估物業之遞延稅項轉回		**0.4**	—	—	—
結轉至下年度		**6.6**	10.7	—	—
投資物業重估儲備					
承上年度					
— 如前所報		**1.0**	1.0	—	—
— 採用國際會計準則第四十條之影響		**(1.0)**	(1.0)	—	—
經重列及結轉至下年度		—	—	—	—
收益儲備					
承上年度					
— 如前所報		**(11.0)**	230.1	**35.3**	209.8
— 採用國際會計準則第四十條之影響		**1.2**	1.2	—	—
— 經重列		**(9.8)**	231.3	**35.3**	209.8
股東應佔溢利／(虧損)		**11.2**	(215.0)	**1.3**	(147.6)
已派發末期股息	7	—	(26.9)	—	(26.9)
出售往年重估之物業		**2.7**	0.8	—	—
往年重估之物業轉往待售資產		**0.1**	—	—	—
結轉至下年度		**4.2**	(9.8)	**36.6**	35.3

21. 儲備（續）

	附註	集團 二零零二年 百萬美元	集團 二零零一年 百萬美元	公司 二零零二年 百萬美元	公司 二零零一年 百萬美元
匯兑儲備					
承上年度		**(6.4)**	(2.5)	**(1.2)**	(1.2)
匯兑差額		**(0.2)**	(3.9)	—	—
結轉至下年度		**(6.6)**	(6.4)	**(1.2)**	(1.2)
對冲儲備					
承上年度					
— 如前所報		—	—	—	—
— 採用國際會計準則第三十九條之影響		**0.3**	—	—	—
— 經重列		**0.3**	—	—	—
轉至損益結算表		**(0.3)**	—	—	—
本年內產生之公平價值虧損		**(0.4)**	—	—	—
結轉至下年度		**(0.4)**	—	—	—

本公司可供派發予股東之儲備為36,600,000美元（2001：35,300,000美元）。

22. 金融工具

本集團訂立外匯期貨合約及利率掉期，以個別對冲若干交易中所承受之外幣匯率波動風險及利率波動風險。本集團並不利用衍生金融工具作投機用途。

信貸風險

可能令本集團承受信貸風險之財務資產主要包括現金、短期存款及應收貿易賬項。本集團之現金等值項目及短期存款均存放於大型之金融機構。應收貿易賬項在列賬時已扣除應收呆賬撥備。由於本集團之客戶數目龐大，而且分佈於不同行業及地區，因此應收貿易賬項之信貸風險不大，故本集團毋須承擔重大而集中之信貸風險。此外，使用保險計劃亦可減低信貸風險。

本集團藉監察個別交易方之信貸評級及限制個別交易方之整體風險而進行風險管理。

外匯風險

為管理有關特定交易之外幣匯率波動之風險，本集團訂立外匯合約。外匯合約乃與預計日後之外幣現金流轉（主要來自銷售）對應。

利率風險

本集團之收入及營運現金流轉受涉及其附息借貸之市場利率變動影響。本集團利用利率掉期作為日後所付利息之現金流轉對冲，以將若干浮息貸款轉為定息貸款。

公平價值

利率掉期之公平價值乃計算為估計日後之現金流轉之現值。外匯期貨合約之公平價值乃按於結算日之外滙期貨市場匯率釐定。

衍生金融工具

於二零零一年四月一日以前，本集團並無在其財務報表內確認衍生金融工具公平價值之變動。由於在二零零一年四月一日採納國際會計準則第三十九條，外匯期貨合約及利率掉期合約劃定作為現金流轉對冲，並重新計量至公平價值。

22. 金融工具(續)

被劃定作為現金流量對冲之衍生金融工具於三月三十一日的公平價值淨額如下：

	二零零二年		二零零一年	
	正公平價值百萬美元	負公平價值百萬美元	正公平價值百萬美元	負公平價值百萬美元
外匯期貨合約	**0.5**	—	0.8	(0.5)
利率掉期	—	**(0.9)**	—	—
	0.5	**(0.9)**	0.8	(0.5)

外匯期貨合約

用以對冲預期之日後外匯買賣之未清外匯期貨合約於二零零二年三月三十一日之公平價值增值淨額，將會於預計之買賣進行時在資產負債表結算日起計一個月至六個月之期間內之多個日期，由對冲儲備轉撥至綜合損益結算表。

於二零零二年三月三十一日之未平倉外匯期貨合約之合約總額為22,800,000美元(2001：40,800,000美元)。

利率掉期

於二零零二年三月三十一日之未平倉利率掉期合約之名義本金額為40,000,000美元(2001：40,000,000美元)。

於二零零二年三月三十一日，有關利率掉期之固定利率由6.7%至7.0%(2001：6.7%至7.0%)不等。

公平價值

本集團之財務資產與負債在未計對冲交易前之公平價值概列如下：

	二零零二年		二零零一年	
	賬面值百萬美元	公平價值百萬美元	賬面值百萬美元	公平價值百萬美元
財務資產：				
投資	**0.3**	**0.3**	0.5	0.5
應收賬項	**128.9**	**128.9**	195.3	195.3
銀行現金及存款*	**63.3**	**63.3**	56.2	56.2
	192.5	**192.5**	252.0	252.0
財務負債：				
應付賬項及應計費用	**154.7**	**154.7**	252.6	252.6
銀行透支	**0.2**	**0.2**	2.8	2.8
定期貸款	**95.1**	**95.1**	246.3	246.3
融資租約承擔	**0.5**	**0.5**	0.5	0.5
	250.5	**250.5**	502.2	502.2

應收賬項、銀行結存、應付賬項及應計費用，以及銀行透支等資產與負債均屬短期性質，故其公平價值與其賬面值相若。定期貸款及融資租約承擔之公平價值以預期日後之付款額按市場利率折算作出估計。

* 短期銀行存款之加權平均實際利率為1.8%(2001：4.7%)，而此等存款之平均到期日為一天至一星期。

22. 金融工具(續)

貨幣組合

本集團之財務資產與負債在未計對冲交易前之貨幣組合情況概列如下：

	二零零二年		二零零一年	
	財務資產 百萬美元	財務負債 百萬美元	財務資產 百萬美元	財務負債 百萬美元
貨幣：				
美元	**165.6**	**194.5**	215.0	404.5
歐羅	**14.9**	**14.7**	2.2	8.6
英鎊	**7.5**	**1.6**	6.8	5.3
港元	**2.5**	**28.1**	3.0	47.6
荷蘭盾	**0.1**	**0.1**	2.1	—
人民幣	**1.5**	**6.9**	1.4	19.7
瑞士法郎	**0.1**	**0.2**	0.7	0.2
西班牙比塞塔	—	—	2.6	2.1
法國法郎	—	—	9.3	8.3
德國馬克	—	—	4.3	1.1
其他	**0.3**	**4.4**	4.6	4.8
	192.5	**250.5**	252.0	502.2

23. 承擔

		二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
(i)	資本承擔 — 物業、機器及設備		
	經批准但未訂約	**11.8**	14.1
	已訂約但未撥備	**2.4**	3.2
		14.2	17.3
(ii)	營業租約承擔		
	於不可取消之營業租約下，未來最低租約付款總額如下：		已重列
	土地及樓宇		
	一年內	**10.9**	10.4
	一至兩年內	**7.3**	9.1
	二至五年內	**12.4**	15.9
	五年後	**5.9**	8.7
		36.5	44.1

23. 承擔（續）

本集團與中華人民共和國（「中國」）一獨立第三者達成租賃協議，租賃東莞厚街數幢工廠大廈的廠房，該租賃是四份完全獨立的租約，分別於二零零三年、二零零四年、二零二二年及二零二九年到期。該份於二零二九年到期的租約有八年不得撤銷期，該不得撤銷期於二零零七年屆滿。當不得撤銷期過後，撤銷租約需給予六個月通知及繳付相等於三個月租金之罰款。所有其他樓宇之租約撤銷則需給予三至六個月通知並繳付相等於三至十二個月租金之罰款。以上經營租約承擔包括整個不得撤銷期內之總承擔。

於一九九六年一月，本集團與中國一獨立第三者達成一項協議，此中國交易方將於東莞寮步按階段興建一新生產設施並出租予本集團。根據五十年租約協議，本集團承諾於工程竣工後租用該等設施的第一期及第二期，期限分別為六年及八年而不得撤銷。本集團有權於每期生產設施完工後四年半內任何時間購入各期生產設施。第一期生產設施已於一九九八年四月全面投產，而第二期生產設施則已於二零零一年十月開始營運。以上經營租約承擔包括整個不得撤銷期內之總承擔。

有關在中國與上文提及之獨立第三者簽訂之協議產生的二零零一年度營業租約承擔已重報，以反映整個不得撤銷期內之總承擔。該重報符合國際會計準則對營業組約之披露要求。

根據品牌特許協議，本集團之一全資附屬公司須向 AT & T Corp.支付專利權費用，該費用按有關產品類別的銷售淨值百分比計算，並受若干最低特許權合計費用所規限。應付銷售淨值的百分比隨時間及產品而變動。專利權費用並無設有最高上限。於二零零二年三月三十一日，合計最低專利權費用為94,600,000美元，而全年費用則會由二零零三年三月三十一日止年度的11,300,000美元遞增至二零一零年三月三十一日止年度（即合約屆滿時）的12,600,000美元。若該附屬公司達至若干業績要求，可兩次延續協議，每次為期五年。

24. 或然負債

董事獲悉本公司及其附屬公司接獲若干宗有關侵犯專利權、商標及商號名稱之起訴。法律顧問認為，現時評估不利後果出現的可能性尚言之過早。董事認為即使指控屬實，亦不會對本集團之財務狀況產生任何重大之不利影響。

本集團若干附屬公司牽涉於由正常業務範圍所引起之訴訟。於研究過未完指控及考慮法律意見後，董事認為即使指控屬實，亦不會對本集團之財務狀況產生任何重大之不利影響。

於二零零二年三月三十一日，並無有關貼現票據的或然負債（2001：600,000美元）。

25. 本公司於三月三十一日之資產負債表

	附註	二零零二年 百萬美元	二零零一年 百萬美元
非流動資產			
附屬公司		**103.3**	102.7
聯營公司		—	0.6
		103.3	103.3
流動資產			
附屬公司欠款	(i)	**223.5**	225.5
應收賬項及預付款項		—	1.0
可收回收款		—	0.4
銀行現金及存款		**0.2**	0.2
		223.7	227.1
流動負債			
附屬公司借款	(i)	**(204.1)**	(208.9)
應付賬項及撥備		**(1.8)**	(1.9)
當期稅項負債		**(0.1)**	—
		(206.0)	(210.8)
		121.0	119.6
股本	20	**11.3**	11.3
儲備	21	**109.7**	108.3
股東資金		**121.0**	119.6

(i) 附屬公司欠／(借)款並無固定的還款限期，大部份金額均為免息欠款。

26. 主要附屬公司

於二零零二年三月三十一日，本公司於足以影響本集團業績及資產值之各附屬公司之權益詳情如下:

附屬公司名稱	繳足已發行股本	本集團持有 權益之百分比	主要業務
在香港註冊成立及經營：			
Perseus Investments Limited	普通股1,000港元 遞延股1,000港元	100	物業持有
福鑫投資有限公司	普通股1,000港元 遞延股1,000港元	100	物業持有
偉易達系統有限公司	普通股3,300,000港元	*100	提供資訊科技訓練課程、網上教育服務及銷售消費電子產品
偉易達電子產品有限公司	5,000,000港元	*100	設計、製造及分銷電子產品

26. 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	繳足已發行股本	本集團持有權益之百分比	主要業務
在香港註冊成立及經營：(續)			
偉易達電訊有限公司	普通股1,000港元 遞延股5,000,000港元	*100	設計、製造及分銷電訊產品
偉易達通訊設備有限公司	普通股1,000港元 遞延股5,000,000港元	*100	設計、製造及分銷電訊產品
在法國註冊成立及經營：			
# VTech Electronics Europe S.A. (前身為VTech Electronics France S.A.)	20,000,000法郎	*100	銷售電子產品
在德國註冊成立及經營：			
VTech Electronics Europe GmbH (前身為VTech Electronics Germany GmbH)	5,085,158馬克	*100	銷售電子產品
在西班牙註冊成立及經營：			
# VTech Electronics Spain S.L.	386,381,569西班牙比塞塔	*100	銷售電子產品
在墨西哥註冊成立及經營：			
VTech Innovations, S.A. de C.V.	A股5,000披索 B股80,840,930披索	*100	製造電訊產品
在美國註冊成立及經營：			
# VTech Industries, LLC.	22,212,997美元	*100	銷售電子產品
VTech Communications, Inc.	300,000美元	*100	銷售電訊產品
VTech Innovation L.P.	110,000,100美元	*100	銷售電訊產品
# HomeRelay Communication, Inc.	10,072,800美元	*85	提供網絡服務
在加拿大註冊成立及經營：			
VTech Electronics Canada Limited	A股 5,000加拿大元 B股195,000加拿大元	*100 *100	銷售電子及電訊產品
在荷蘭註冊成立及經營：			
VTech Electronics Europe B.V. (前身為 VTech Electronics Netherlands B.V.)	33,550,000荷蘭盾	*100	銷售電子產品

26. 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	繳足已發行股本	本集團持有權益之百分比	主要業務
在英國註冊成立及經營：			
# VTech Electronics Europe plc (前身為VTech Electronics (UK) plc)	500,000英鎊	*100	銷售電子產品
在英屬處女島註冊成立並於中華人民共和國經營：			
Asian Luck Limited	1美元	*100	製造電子及電訊產品

* 透過附屬公司間接持有

\# 非由羅兵咸永道會計師事務所核數之主要附屬公司。這些非由羅兵咸永道會計師事務所核數之主要附屬公司之淨資產總值大約佔本集團淨資產之10.8%。

27. 有關連人士交易

於正常業務往來及一般商業條款內，本集團與其聯營公司進行若干不同交易。這些交易均對本集團之業績沒有重要影響。

28. 結算日後事件

於二零零一年一月二十五日，本集團入稟美國紐約南區地方法院，向 Lucent Technologies Inc.(「朗訊」)及 Lucent Technologies Consumer Products, L.P. 提出起訴，要求就本集團於二零零零年收購朗訊的 Wired Consumer Products Business 所引起的損失及有關減免作出賠償。

於二零零二年六月七日，本集團與朗訊就本集團於二零零一年一月對朗訊提出之法律訴訟，以彼此均感到滿意之方式達成和解。任何一方均無承認過失。根據和解之條款，朗訊經已同意將收購事項之收購價下調50,000,000美元，而有關款項將在扣除附帶費用後，於二零零二年七月三日或該日期以前悉數支付。

29. 財務報表批准

本財務報表於二零零二年六月二十六日經董事會批准。

	附註	綜合損益結算表截至三月三十一日止年度 一九九八年 百萬美元	一九九九年 百萬美元	二零零零年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元
營業額	(i)	841.7	960.6	1,045.9	1,334.9	**959.8**
銷售成本	(ii)	(524.5)	(611.6)	(723.2)	(1,013.6)	**(671.0)**
毛利		317.2	349.0	322.7	321.3	**288.8**
銷售及分銷成本		(145.1)	(163.5)	(179.7)	(275.2)	**(153.8)**
管理及其他經營費用	(iii) &(iv)	(55.8)	(58.4)	(54.1)	(69.2)	**(65.0)**
研究及發展費用	(ii)	(30.1)	(40.3)	(42.7)	(66.6)	**(33.0)**
出售附屬公司之虧損		(6.6)	—	—	—	—
重組及耗蝕費用		—	—	—	(110.4)	**(14.0)**
經營溢利／(虧損)		79.6	86.8	46.2	(200.1)	**23.0**
財務(支出)／收入淨額		1.0	1.1	1.3	(12.5)	**(8.6)**
應佔聯營公司業績		—	—	(0.1)	(0.5)	**(0.5)**
除稅前溢利／(虧損)		80.6	87.9	47.4	(213.1)	**13.9**
稅項	(v)	(11.0)	(5.5)	(2.5)	(1.8)	**(2.6)**
除稅後溢利／(虧損)		69.6	82.4	44.9	(214.9)	**11.3**
少數股東權益		—	(0.1)	(0.1)	(0.1)	**(0.1)**
股東應佔溢利／(虧損)		69.6	82.3	44.8	(215.0)	**11.2**
每股盈利／(虧損)(美仙)	(vi) &(vii)	32.3	38.6	21.0	(96.7)	**5.0**
(i) 營業額包括已停止經營業務應佔之金額：		14.9	—	—	—	—
(ii) 截至一九九八年三月三十一日止年度至二零零零年三月三十一日止年度，生產新產品的模具折舊已重新分類並納入銷售成本，而非納入在研究及發展費用作出以下調整：		5.3	7.5	7.8	—	—
(iii) 管理及其他經營費用已根據國際會計準則第十九條(修訂於一九九八年)作出以下調整：		0.4	0.6	—	—	—
(iv) 管理及其他經營費用已根據國際會計準則第四十條作出以下調整：		0.2	(0.4)	(0.2)	—	—
(v) 稅項已根據國際會計準則第十二條(修訂於一九九六年)之影響作出以下金額之調整：		(0.1)	—	—	—	—

(vi) 截至一九九八年三月三十一日止年度至一九九九年三月三十一日止年度之每股盈利已就於二零零零年二月八日發行代息股份而作出調整。

(vii) 截至一九九八年三月三十一日止年度至一九九九年三月三十一日止年度之每股盈利已根據國際會計準則第十二條(修訂於一九九六年)對稅務支出，及根據國際會計準則第十九條(修訂於一九九八年)對管理及其他經營費用作出調整，並於以上(iii)及(v)詳列。

		綜合經營資產淨值表於三月三十一日結算				
	附註	一九九八年 百萬美元	一九九九年 百萬美元	二零零零年 百萬美元	二零零一年 百萬美元	二零零二年 百萬美元
非流動資產						
有形資產	(i)	103.2	100.6	165.9	96.0	**58.0**
租賃土地付款	(ii)	7.2	7.1	7.1	7.0	**3.1**
負值商譽		—	—	(32.2)	—	—
遞延稅項資產	(iii)	7.5	5.4	4.3	4.0	**4.3**
投資		0.2	0.2	1.8	0.5	**0.4**
		118.1	113.3	146.9	107.5	**65.8**
流動資產						
存貨		119.5	91.9	256.8	187.5	**94.4**
待售資產		—	—	—	30.4	**24.5**
應收賬項及預付款項	(iv)	119.5	148.0	244.5	255.6	**165.3**
應收稅款		0.3	2.2	3.1	3.6	**3.0**
銀行現金及存款		55.0	97.3	79.6	56.2	**63.3**
		294.3	339.4	584.0	533.3	**350.5**
流動負債	(iv) &(v)	(170.8)	(154.6)	(262.0)	(421.7)	**(259.7)**
流動資產淨值		123.5	184.8	322.0	111.6	**90.8**
總資產扣除流動負債		241.6	298.1	468.9	219.1	**156.6**
遠期負債						
借貸		(6.1)	(14.1)	(169.7)	(136.9)	**(65.2)**
遞延稅項負債	(iii)	(1.1)	(1.7)	(1.4)	(1.3)	**(1.2)**
		(7.2)	(15.8)	(171.1)	(138.2)	**(66.4)**
少數股東權益		(0.9)	(0.7)	(0.8)	(0.9)	**(0.8)**
資產淨值／股東資金		233.5	281.6	297.0	80.0	**89.4**
(i) 有形資產已根據國際會計準則第四十條作出以下調整：		(9.4)	(8.5)	(6.9)	(6.8)	—
(ii) 租賃土地付款已根據國際會計準則第四十條作出以下調整：		7.2	7.1	7.1	7.0	—
(iii) 遞延稅項資產及負債已根據國際會計準則第十二條（修訂於一九九六年）而作出以下數額的調整：						
遞延稅項資產		7.5	—	—	—	—
遞延稅項負債		(1.1)	—	—	—	—
(iv) 應收賬款及預付款項及流動負債已根據國際會計準則第十九條（修訂於一九九八年）而作出以下數額的調整以包括退休金資產：						
應收賬款及預付款項		0.7	1.4	—	—	—
流動負債		(0.7)	(0.8)	—	—	—
(v) 流動負債已根據國際會計準則第十條（修訂於一九九九年）而作出以下數額的調整以不包括建議末期股息：		21.2	26.5	—	—	—

公司資料

董事會

執行董事

黃子欣
主席

李偉權
副主席

羅偉良
集團行政總裁

獨立非執行董事

錢果豐
馮國綸
田北辰
汪穗中

理事會

羅偉良
孔捷思
Dennis W. PERRY
梁漢光
曹欣榮
應連君
黃華舜

審核委員會

錢果豐
馮國綸
田北辰

公司秘書

張怡煒

註冊辦事處

Clarendon House
Church Street
Hamilton HM11, Bermuda

主要辦事處

香港新界
大埔汀角路57號

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
恒生銀行
渣打銀行

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港執業會計師

主要過戶登記處

Butterfield Corporate Services Limited
Rosebank Centre, 11 Bermudiana Road
P.O. Box HM1540, Hamilton HM FX
Bermuda

英國過戶登記分處

Capita IRG Plc
Bourne House, 34 Beckenham Road
Kent BR3 4TU, DX91750
Beckenham West, United Kingdom

香港過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心17樓1712－16室

美國存券憑證寄存處

The Bank of New York
101 Barclay Street, 22nd Floor-West
New York, N.Y. 10286, USA

集團屬下公司

總辦事處

偉易達集團
香港新界大埔汀角路57號
Tel : (852) 2680 1000
Fax : (852) 2680 1300

地區辦事處

日本

VTech Electronics (Japan) Inc.
Villa Heights Akasaka Shin-Sakamachi
8-7-10-107 Akasaka Minato-Ku
Tokyo 107-0052
Tel : (81) 3 3479 4523
Fax : (81) 3 3479 4533

VTech Communications Japan Ltd.
Kyodo Building 701
3-9-2, Kanda Ogawa-machi
Chiyoda-Ku, Tokyo
Tel : (81) 3 5283 2731
Fax : (81) 3 5283 2732

美國

VTech Electronics North America, L.L.C.
2350 Ravine Way
Suite 100
Glenview
Illinois 60025-7625
Tel : (1) 847 400 3600
Fax : (1) 847 400 3601

VTech Communications, Inc.
8770 SW Nimbus Avenue
Beaverton
OR 97008-7195
Tel : (1) 503 596 1200
Fax : (1) 503 644 9887

VTech (OEM), Inc.
12280 Saratoga-Sunnyvale Road
Suite 106
Saratoga
CA 95070-3065
Tel : (1) 408 252 8550
Fax : (1) 408 252 8555

VTech Telecom, L.L.C.
545 Concord Avenue, Suite 12
Cambridge, MA 02138-1170
Tel : (1) 617 576 3300
Fax : (1) 617 576 7753

加拿大

VTech Telecommunications Canada Ltd.
Suite 200, 7671 Alderbridge Way
Richmond, BC, V6X 1Z9
Tel : (1) 604 273 5131
Fax : (1) 604 273 1425

英國

VTech Electronics Europe plc
Napier Court
Abingdon Science Park
Abingdon, Oxon OX14 3YT
Tel : (44) 1235 555545
Fax : (44) 1235 546805

西班牙

VTech Electronics Spain, S.L.
Avenida de la Industria 51
Poligono Industrial
28108 Alcobendas
Madrid
Tel : (34) 9 1657 4400
Fax : (34) 9 1661 4914

法國

VTech Electronics Europe S.A.
2, rue du Chateau d'Eau
Boite Postale 55
78362 Montesson Cedex
Tel : (33) 01 30 09 88 00
Fax : (33) 01 30 09 87 82

荷蘭

VTech Europe B.V.
Copernicusstraat 7
6003 de Weert
Industrial Estate Kampershoek
Tel : (31) 495 459110
Fax : (31) 495 459114

VTech Electronics Europe B.V.
Copernicusstraat 7
6003 de Weert
Industrial Estate Kampershoek
Tel : (31) 495 459110
Fax : (31) 495 459114

德國

VTech Electronics Europe GmbH
Martinstrasse 5
70794 Filderstadt
Tel : (49) 711 709 740
Fax : (49) 711 709 7449

Sedgwick Richardson / Roman Financial Press Limited